

נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ

דין וחשבון שנתי על פי חוק חופש המידע לשנת 2021

עו"ד ד"ר אלעד אופיר,
הממונה על יישום חוק חופש המידע

דבר הממונה על יישום חוק חופש המידע

חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998, מחייב את הרשויות הציבוריות להציג מידע לציבור על מנת לשמור על ערכי הדמוקרטיה, ולאפשר לאזרחים לקיים שיח פעיל וביקורת בשיח הציבורי, ועל ידי כך לשפר את פעולת הממשל.

חברת נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ (להלן: "החברה"), היא חברה ממשלתית, עצמאית, בלתי תלויה ומקצועית, האחראית על ניהול, תכנון ופיתוח מערכת החשמל, פועלת להבטחת אספקת חשמל סדירה, באמינות ובאיכות הנדרשים, לכלל הצרכנים במשק החשמל, בשגרה ובחירום, ומנהלת את הסחר בחשמל בתנאים תחרותיים ושוויוניים.

החברה נתפסת כגוף בר סמכא בעל ראייה אינטגרטיבית הפועל בשקיפות, יושרה, ומחויבות לסביבה, המטפחת אנשים, מאפשרת להם התקדמות וצמיחה, ודורשת מהם מומחיות המבטיחה אספקת חשמל אמינה ויעילה לתועלת המשק ולרווחת הציבור, תוך שימוש בכלים חדשניים מהמתקדמים בעולם.

אנו מאמינים בתרבות עסקית הוגנת, אחראית וערכית וההתנהלות של כל אחד ואחת מעובדי החברה על-פי הנדרש הופכת את החברה לטובה עוד יותר.

נגה היא חברה ממשלתית ולכן פועלת, בין היתר, על פי חוק חופש המידע, וכן על פי הוראות רשות החברות הממשלתיות וע"פ כל דין.

לאור מדיניות החברה הדוגלת בשקיפות ובפתיחות, אנו פועלים להגברת הנגשת הציבור למידע הקיים בחברה, וכן למתן מענה מלא לפניות המתקבלות מהציבור ומעמידים את המידע המבוקש לרשות הציבור. על כן, פרסום מידע איכותי וזמין באתר החברה הוא חובתה וכחלק מתפיסת עולמה של החברה.

החברה פועלת ליישום מלא של חוק חופש המידע ותקנותיו, ובתוך כך הריני מתכבד לפרסם בזאת דין וחשבון שנתי על פעילותה של חברה לשנת 2021 (להלן: "הדו"ח"). הדו"ח נערך בהתאם לנוהלי חופש המידע, וכולל מידע אודות פעילות החברה בשנת 2021 ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה.

כולי תקווה כי הדו"ח ופרסומי החברה באתר האינטרנט יעניקו את מלוא המידע בנוגע לפעילות החברה.

להגשת בקשת חופש מידע ולשאלות, ניתן לפנות בדואר אלקטרוני: Hofesh.meida@noga-iso.co.il.

מידע נוסף על החוק ניתן למצוא באתר היחידה לחופש המידע.

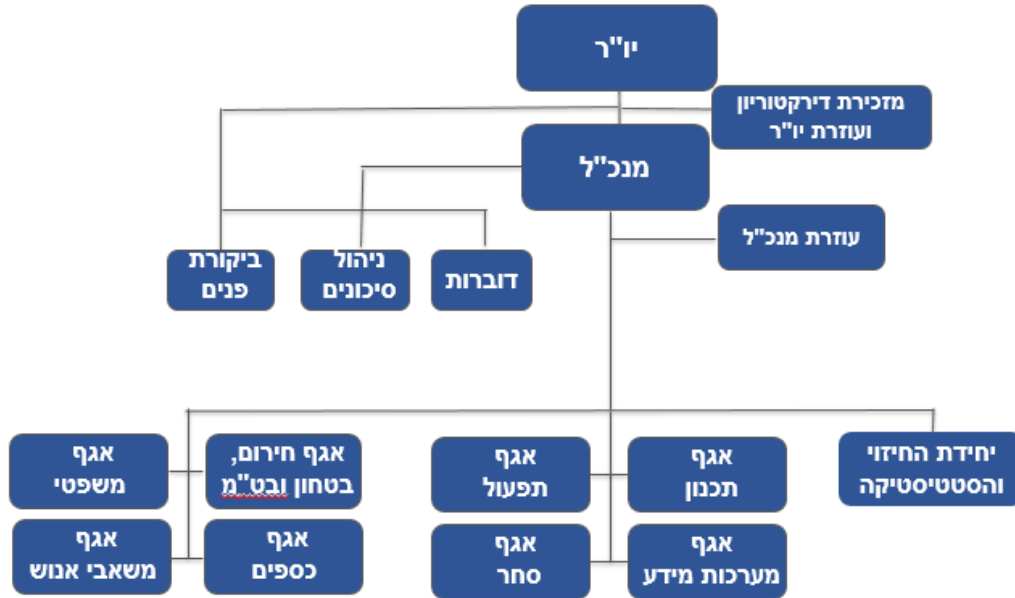
עו"ד ד"ר אלעד אופיר,

הממונה על יישום חוק חופש המידע

תוכן עניינים

4	1. מבנה החברה
5	2. בעלי תפקידים בכירים
8-6	3. אודות החברה ותחומי אחריותה
8	4. פרטי התקשרות עם החברה
9	5. עיקר פעילות החברה בשנת 2021
10	6. עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2022
11	7. נתונים כספיים
12	8. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת
12	9. המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות ושיש להן נגיעה או חשיבות לציבור
12	10. מאגרי המידע של החברה הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות לשמן הוקמו
13	11. הקרנות והמלגות שבמימון הרשות, הקריטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון מהקרנות או המלגות
13	12. תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת
14	13. הרגולציה החלה על פעילות החברה
15-14	14. דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2021

* לגישה מהירה לפרק הרלוונטי – יש ללחוץ על הכותרת הרלוונטית.



נכון למועד זה טרם אוישה משרת הדובר.

2. בעלי תפקידים בכירים

**מנכ"ל בפועל
וסמנכ"ל תפעול**

מר שמעון (שיקי)
פישר



יו"ר הדירקטוריון

האלוף (במיל')
סמי תורג'מן



סמנכ"ל סחר

מר איגור
אהרונוביץ



סמנכ"ל תכנון ופיתוח

ד"ר עוזי זרחיה



**יועמ"ש ומזכיר
החברה**

עו"ד ד"ר אלעד
אופיר



סמנכ"ל כספים

מר אריה וינטראוב



**סמנכ"ל
טכנולוגיות
ומערכות מידע**

מר זאביק הירשמן



סמנכ"ל משאבי אנוש

מר שלמה קוגן



מבקרת פנים

רו"ח ענת קלמן



מנהל אגף חירום

תא"ל (במיל') צוק-רם
זאב, ווה



מנהלת סיכונים

גבי לימור גולדשטיין

לרשימת חברי הדירקטוריון ניתן לעיין באתר החברה : <https://www.noga-iso.co.il/board>

3. אודות החברה ותחומי אחריותה

- 3.1. החברה היא חברה ממשלתית כהגדרתה בחוק החברות הממשלתיות.
- 3.2. בהתאם להחלטת הממשלה מס' 3859, החברה אחראית, בין היתר, על האופטימיזציה של משק החשמל, עוסקת בניהול מערכת החשמל הארצית, לרבות קביעת סדר הפעלת תחנות הכוח השונות, העמסת תחנות כח, תפעול מנגנוני סחר בחשמל, תכנון של רשת ההולכה ותכנון ארוך טווח במשק.
- 3.3. ביום 25 ביוני 2020 פרסמה רשות החשמל את החלטתה מיום 17 ביוני 2020, להעניק לחברה רישיון לניהול המערכת בנוסח המצורף בנספח להחלטה כאמור. בהתאם להחלטת הרשות, הרישיון ייכנס לתוקפו לאחר אישור שר האנרגיה. אישור שר האנרגיה כאמור התקבל בפועל ביום 24 ביוני 2020. בהתאם לתנאי הרישיון, פעילות ניהול המערכת כאמור בפרק ד' לרישיון, תיכנס לתוקף בהקדם האפשרי ולא יאוחר מיום 3 בדצמבר 2020, בכפוף לאישור רשות החשמל ושר האנרגיה כי החברה ערוכה לתחילת ביצוע הפעילות.
- 3.4. ביום 17 בנובמבר 2020 פנתה החברה לשר האוצר, שר האנרגיה ושר הדיגיטל הלאומי והסייבר (להלן בסעיף זה: "השרים"), בבקשה לעשות שימוש בסמכותכם לפי סעיף 60א(ב)(1)(א) לחוק משק החשמל ולאשר תחילת פעילות החברה בצורה מדורגת, לפיה, בשלב הראשון יתבצע מעבר יחידת תכנון ופיתוח טכנולוגיה והיחידה לסטטיסטיקה ושווקים מחח"י לחברה, זאת החל מיום 1 בדצמבר 2020. בשלב השני החברה תקבל את האחריות על יחידת ניהול המערכת, אשר תידחה בצו השרים ובאישור ועדת הכלכלה של הכנסת, ליום 3 ביוני 2021. לאור בקשת החברה כאמור, ביום 25 בנובמבר 2020 התקבלה החלטת רשות החשמל, אשר תומכת בבקשת החברה לדחיית מועד תחילת הפעילות המלאה בשישה חודשים נוספים. יצוין כי דחיית הפעילות כאמור, כפופה לקבלת צו השרים ולאישור ועדת הכלכלה של הכנסת. כמו כן, בהתאם לתנאי הרישיון התחלת הפעילות החלקית כפופה לאישור הרשות ושר האנרגיה. ביום 25 בנובמבר 2020 התקבלה החלטת רשות החשמל מספר 59206, אשר תומכת בבקשת הדחייה של החברה, והחלטה אושרה על ידי השרים. ביום 29 בנובמבר 2020 התקבל אישורה של ועדת הכלכלה לדחייה כאמור.
- 3.5. בהתאם, להחלטת רשות החשמל כאמור ולאור בקשת החברה רשות החשמל תיקנה את רישיון החברה כך שניתן יהיה להחיל חלק מן הסעיפים במועד המבוקש, ככל שתוכיח החברה מוכנות לקבלת אחריות להתחיל בפעילות חלקית בלבד ביום 1 לדצמבר 2020 ולקחת על עצמה את האחריות לפעולות שמבוצעות על ידי יחידת תפ"ט ויחידת סטטיסטיקה ושווקים. כאשר בהתאם לתיקון ברישיון קבלת האחריות על יחידת ניהול המערכת ופעילות ניהול המערכת יכנסו לתוקף בהקדם האפשרי ולא יאוחר מיום 3 ביוני 2021.
- 3.6. בנוסף, ביום 25 בנובמבר 2020 התקבלה החלטת רשות החשמל לאשר לחברה להתחיל את פעילותה על פי תנאי רישיונה המתוקן החל מיום 1 בדצמבר 2020 וזאת בכפוף להשלמת התנאים הבאים: (א) חתימה על הסכם ממשקים והסכם מסגרת בין החברה לחח"י אשר עשוי לכלול סוגיות שטרם הוסכם על הפתרון עבורן ככל והן אינן הכרחיות לתחילת הפעילות, ובלבד

שהחברות הסכימו על מסגרת זמנים להכרעה בסוגיות אלה; (ב) השלמת התנאים לקליטה רשמית ובלתי מסויגת של עובדי יחידת תפ"ט ועובדי היחידה לסטטיסטיקה ושווקים בחברה. תחילת הפעילות כאמור טעונה גם את אישורו של שר האנרגיה. בהתאם להחלטת רשות החשמל כאמור, ביום 30 בנובמבר 2020 העבירה החברה לרשות את ההסכמים החתומים ומסמכים אחרים המעידים על התקיימות התנאים. ביום 26 במאי 2021 החליטה רשות החשמל כי היא תומכת בדחייה נוספת של תחילת פעילות החברה, עד תום התקופה האפשרית בחוק (לא יאוחר מיום 3 בדצמבר 2021) וזאת על מנת להבטיח היערכות מקסימלית של החברה לקבלת האחריות על פעולת ניהול המערכת.

3.7. ביום 1 בדצמבר 2020 עברה פעילות אגף תכנון ופיתוח טכנולוגיות ("תפ"ט") והיחידה לסטטיסטיקה ושווקים בחח"י אל החברה. כמו כן, 120 עובדי תפ"ט ועובדים נוספים עברו אל החברה במועד זה, כחלק בלתי נפרד ממכירת כלל הפעילות. כל פעילות תפ"ט מבוצעת החל מיום זה במסגרת החברה, וכך נשמרת הרציפות התפקודית והתפעולית של תפ"ט גם בתוך החברה, בהתאם לפעילויות תפ"ט.

3.8. ביום 27 באוקטובר 2021, אישרה רשות החשמל לחברה להתחיל פעילות מלאה הכוללת קבלת אחריות של החברה גם על יחידת ניהול המערכת ועל רשות הכוח על פי רישיונה המתוקן, בנוסח שצורף בנספח להחלטה כאמור, וזאת החל מיום 1 בנובמבר 2021, בכפוף לאישור שרת האנרגיה. אישור שרת האנרגיה כאמור התקבל ביום 1 בנובמבר 2021. לאור האמור, ביום 1 בנובמבר 2021 החלה החברה את פעילותה באופן מלא, כולל קבלת אחריות גם על יחידת ניהול המערכת ורשות הכוח בהתאם לתנאי הרישיון לניהול המערכת ובמסגרת זו עברו 100 עובדים נוספים מחח"י אל החברה.

פעילות החברה כוללת ארבעה תחומי פעילות עיקריים:

תפעול משק החשמל

ביצוע הפעולות הנדרשות לשם איזון תמידי בין ההיצע של החשמל והביקוש לו; תפעול והבטחת השרידות של מערך הייצור וההולכה של החשמל; תכנון וניהול השימוש בדלקים במשק החשמל והקצאת דלקים המשמשים את משק החשמל לבעלי רישיונות ייצור; ניהול של העברת אנרגיה מתחנות כוח דרך רשתות החשמל אל תחנות המשנה באמינות ובאיכות הנדרשות; תזמון ביצוע של עבודות תחזוקה ביחידות הייצור ובמערכת ההולכה והבטחת זמינות, ניהול פעילותם של מתקני חשמל המשמשים לאגירה, היערכות מערכת החשמל בשגרה למצבי חירום, ניהול מצבי חירום במשק החשמל.

ניהול הסחר בחשמל

האחריות על ניהול הסחר בחשמל בתנאים תחרותיים, שוויוניים ומיטביים; רכישת אנרגיה, יכולת זמינה ושרותי תשתית, לצורך מכירתם, בכפוף לכללי העסקאות, לאמות המידה ולתעריפים; ניהול העמסת מתקני ייצור ואגירה במערכת המסירה מהיבט מסחרי; מתן הנחיות לבעלי רישיונות חלוקה בדבר העמסה של מתקני ייצור ואגירה ברשת החלוקה מהיבט מסחרי; חתימה על הסכמי רכישה ומכירה בהתאם לכללים; הקמה וניהול מערכות מידע לצורך סחר בחשמל, בהתאם לכללים; חישוב ופרסום מחירים ונתונים הנדרשים לצורך הסחר בחשמל; ביצוע תיאום טכני למתקני ייצור המתחברים למערכת ההולכה

וביצוע בדיקות קבלה למתקנים אלה לאחר חיבורם לרשת ההולכה וטרם הפעלתם המסחרית.

תכנון ופיתוח מערכות הייצור והמסירה

תכנון הפיתוח במקטע הייצור, תכנון הפיתוח למערכת המסירה, תכנון הנדסי וסטטוטורי, קביעת תקנון רשת ודרישות מערכתיות. במסגרת זו ובהתאם לרישיון החברה, החברה אחראית על הכנת תכניות לפיתוח מקטע הייצור ומערכת המסירה והגשתן לשר האנרגיה ולרשות החשמל. התוכניות תכלולנה המלצה על כושר הייצור והאגירה הנדרשים לשם עמידה בקריטריונים, התמהיל, המיקום והעיתוי המיטביים לשילוב אמצעי ייצור ואגירה, הקמה ושדרוג של מעגלי מתח על-עליון ועליון, תחנות מיתוג ותחנות משנה וכן לוחות זמנים לביצוע התכניות.

ניהול משק החשמל במצבי משבר וחירום

החברה פועלת כרשות הייעודית לכח לעניין תכנון המשק לשעת חירום והפעלתו. תחום הפעילות כולל את האחריות על היערכות ומוכנות משק החשמל בשגרה לכלל מצבי החירום וניהולו בחירום, על מנת להבטיח רציפות אנרגטית ואספקת חשמל אמינה וזמינה לכלל צרכני משק החשמל במדינה וקיום רציפות תפקודית של המשק החיוני של מדינת ישראל על כל מרכיביו. החברה אחראית, בין היתר, על מתן הנחיות לבעלי רישיונות אחרים במשק החשמל להיערכות לחרום, הכנת תכניות מענה לתרחישי ייחוס שונים, גיבוש וקביעת תפיסת הפעלה ושליטה למצבי חירום, תכנון וביצוע תרגילים ואימוניים שנתיים, הקמה ואיוש של חדרי מצב לשעת חירום, וכן קיום בקרה שוטפת ותהליכי ביקורת על יישום תכנית לתכניות המענה שהוכנו למשק החשמל אל מול תרחישי הייחוס ורמות השירות שנקבעו על ידי שר האנרגיה.

לעיון ברישיון החברה: <https://www.noga-iso.co.il/regulation>

בחברה מועסקים כ-293 עובדים בתחומי תכנון והנדסה, הקמה, תפעול, מערכות מידע, כספים ומשפט, מהם 261 עובדים ישירים.

4. פרטי התקשרות עם החברה

<p>כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה כתובת למשלוח דואר: ת.ד. 15017 מת"ם חיפה, מיקוד 3508409 טלפון: 077-6141241 / 074-77-20081 פקס: 077-4371007 דוא"ל: public_relations@noga-iso.co.il אתר אינטרנט: www.noga-iso.co.il דף חופש המידע וטופס פנייה באתר החברה: https://www.noga-iso.co.il/freedomofinformation דף פניות הציבור באתר החברה: https://www.noga-iso.co.il/publicinquiries</p>	<p>כללי</p>
<p>עו"ד ד"ר אלעד אופיר תפקיד: יועמ"ש ומזכיר החברה. כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה. טלפון: 077-6141241. דואר אלקטרוני: Hofesh.meida@noga-iso.co.il</p>	<p>הממונה על יישום חוק חופש המידע</p>

5. עיקר פעילות החברה בשנת 2021

בשנת 2021 החברה עסקה בהשלמת הקמת החברה כמנהל מערכת החשמל ובהמשך תכנון ופיתוח מערכת החשמל. כמו כן, הושלמה, כאמור, העברת יחידת ניהול המערכת מחח"י לנגה, ופעילות הסחר בחשמל החלה להתבצע בחברה באופן שהחברה מנהלת את התחרות במקטע האספקה ואחראית על ניווד כלל הצרכנים במשק, כך שהחברה החלה לפעול באופן מלא החל מיום 1 בנובמבר 2021.

במהלך השנה, החברה פעלה, בין היתר, כדי לגבש את הנספחים הנלווים להסכם הממשקים שנחתם עם חברת החשמל עוד בשנת 2020, כדי לגשר על פערים בין עמדות מוקדמות של החברות, כך שעד ליום 1 בנובמבר 2021 השלימה את מכלול ההתקשרויות וההסכמים מול חברת החשמל הנדרשות לתמוך בפעילות יחידת ניהול המערכת והסחר. במסגרת זאת נחתמו ההסכמים הבאים: הסכם מסדיר את תפעול מערכת המסירה; הסכם מסגרת להעברת יחידת ניהול המערכת; הסכם תפעולי ליחידות הייצור של חברת החשמל; הסכם מסחרי, המסדיר את ההתחשבות החודשית השוטפת בין חברת החשמל לחברה; הסכמי המקרקעין, המסדירים את העברת זכויות של הנכסים של חברת החשמל בדניה ורמת השרון לחברה; הוסבו הסכמי PPA (יצרנים ומספקים); ועשרות הסכמים מול ספקים שונים.

החברה פרסמה את הדוחות התקופתיים והכספיים של החברה, ע"פ הדין. החברה הקימה מחלקת רכש ופעלה לשיפור ולייעול הליך הרכש בחברה. החברה ביצעה את כל הפרסומים והדיווחים כנדרש ע"פ דין. הנהלת החברה אוישה כמעט במלואה, והחברה פעלה לגיבוש המבנה הארגוני של יחידות המשנה של החברה. החברה המשיכה בקליטת כח אדם של עשרות עובדים, הן דרך מיקור חוץ והן לתוך יחידות החברה, וזאת בין היתר, תוך קליטת עובדי יחידת ניהול המערכת מחח"י, כאמור. החברה פעלה לסגירת רוב הנהלים של החברה.

פעילות הסליקה במשק עברה מחח"י לחברה, ובנוסף החברה התחילה למכור את כלל החשמל למספק חח"י ולקנות את כלל הייצור של יצרן חח"י.

החברה המשיכה את בניית תשתיות מערכות המידע של החברה, כמו גם קליטת מערכות חח"י, וכן רכישת מערכות מידע, ומערכות אבטחת מידע, בהיותה חברת מונחית מס"ל כפי שמוגדר בחוק להסדרת הבטחון בגופים ציבוריים. החברה פעלה להשלמת בניית אתר החברה, שם מתפרסמים נתונים שונים, הנדרשים ע"פ דין.

החברה השלימה את כתיבת נהלי החירום ותורת ההפעלה של רשות הכח, ביצעה שורה של תרגילי חירום, בנושאים שונים, ובכללם סייבר, ופעלה כדי להכין את משק החשמל למצב חירום.

ביום 01.08.2021 סיים המנכ"ל לשעבר, יורם כהן, את תפקידו בחברה, והדירקטוריון מינה וועדת איתור לבחירת מנכ"ל חדש לחברה.

החברה השלימה את שיפוץ משרדי הקסטרא בחיפה, ועברה בשכירות למשרדים אלה ביום 5 באוגוסט 2021. ביום 27.12.2021, עם כינוס וועדת הסיווג, ירדה רמת הסיווג של החברה מרמת סיווג 10 לרמת סיווג 9.

6. עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2022

החברה מעריכה כי שנת 2022 תהא בסימן שנת מיצוב וייצוב עבור החברה ופעילותה. החברה מעריכה כי המבנה הארגוני של החברה, שאושר על ידי הדירקטוריון, יושלם ויתוקף בשנת 2022. תכנית העבודה בשנה הקרובה תבטא את היות שנת 2022 כתקופת "הרצה" של החברה, ובמקביל תקודם האסטרטגיה של החברה כדלקמן: בחינת רכישת דלקי חירום ומימונם באמצעות גיוס חוב עד תחילת 2023, בניית תמהיל מקורות המתאים לרמת הסיכונים, התארגנות ל-SOX, עדכון נוהל עקרונות המשטר התפעולי לשינויים במשק, פיתוח כלים אנליטיים לניתוח והערכת מצבי סיכון, חיזוי סיכונים שרידות, פיתוח כלים ומתודולוגיות לניהול הרזרבה ואמצעים נוספים לשיפור שרידות וגמישות המערכת, שדרוג מערכת EMS ולוחות התצוגה, שדרוג תשתיות במתקני פיקוח ארצי ופיקוח חרום, ניהול מסלקת משק החשמל בהתאם להחלטות רשות החשמל, יישום תוכנת PLEXSOS, בניית מערכת מניה, פרסום מכרז בינלאומי בקשר עם שירותים נלווים, רכישת מערכת MMS, שיפור וקידום תחרות באספקה, קליטת יצרנים חדשים במשק, תחילת פעילות של MARKET MONITORING, גיבוש תכנית פיתוח אינטגרטיבית עד 2050 (דו שנתית), אישור תכנית הפיתוח ל-2030 על ידי הגורמים הרגולטורים, פיתוח מודלים ואלגוריתמים המתאימים למשק עם אנרגיות מתחדשות והטמעתם, הרחבת פרויקט GIS לאחר הקמה בסיסית, הקמת מערך ניטור טכנולוגי, פרסום דרישות טכניות (נוהל חיבור לקוחות), קידום חדשנות ומו"פ, התנתקות סופית ממערכות המידע של חח"י, גיבוש ותחילת מימוש אסטרטגיית דאטה, הכנת תוכנית רב שנתית ליישום עקרונות אבטחת המידע בחברה, המשך הקמה וקידום תשתיות טכנולוגיות ליציבות ואבטחה מוגברים, שיפורים במערכות מידע, הרחבה כוללת של יישומי ERP ויישום פתרונות נוספים, ניהול טרנספורמציה דיגיטלית, המשך מיפוי הסיכונים והתאמת תכניות המענה בהתאם לתרחיש איום מלחמתי חדש לשנים 2022-2025 (תרי"ש 'מנוף'), שיפור מוכנות להתמודדות עם רעידת אדמה וצונאמי (יעד לאומי לשנת 2022), שימור המוכנות, הכשירות והיערכות להתמודדות עם איום המלחמה ומשברים אנרגטיים, הקמת פורטל חירום מערכי וניהול הידע, הסדרת יחסי גומלין עם השותפים במשק, השלמת היכולת לבניית תמונת מצב וגיבוש הערכת מצב, בניית תשתית מקצועית לניהול הבטיחות בחברה, בניית מערך בטחון ובטחון מידע למתקני החברה ועובדיה, עדכון תחזית לטווח ארוך עד לשנת 2050 ושילוב הרכב החשמלי בתחזית, ביצוע מחקרים סטטיסטיים ובניית מודלים המשפיעים על הביקוש לחשמל, ביצוע סקר סיכונים, גיבוש החברה לחברה אחת עם תרבות ארגונית ייחודית ואחידה, קידום החברה להיותה ארגון מוכוון מידע.

7. נתונים כספיים

תקציב שנת 2022	ביצוע שנת 2021	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
19,118,085	2,875,411	הכנסות
19,089,312	2,545,816	עלות הפעלה
28,773	329,595	רווח (הפסד) גולמי
54,760	29,138	הוצאות הנהלה וכלליות
(25,987)	300,457	רווח מפעילות
1,225	133	הוצאות מימון, נטו
	2	הכנסות אחרות
(27,212)	300,326	רווח (הפסד) – לפני מיסים על ההכנסה
5,520	1,755	מיסים על ההכנסה
(32,732)	298,571	רווח (הפסד) - לאחר מיסים על ההכנסה
56,732	(293,525)	תנועה ביתרות חשבונות פיקוח נדחים, נטו
24,000	5,046	רווח נקי לשנה
	(2,166)	רווח (הפסד) כולל אחר
24,000	2,880	רווח כולל לשנה

ניתן לעיין בדו"חות הכספיים של החברה [באתר רשות החברות הממשלתיות](#).

8. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת

החברה עדכנה את המידע לציבור המפורסם באתר האינטרנט שלה, וכן החלה לעדכן מידע ברשתות החברתיות.

מס'	שם חוברת
1	קול קורא להגשת הצעות מחקר לשנת 2021 בנושא אנרגיה ומערכת החשמל.
2	קול קורא להתייחסות הציבור בנושא תכנון משק החשמל בישראל.
3	הודעה על דחיית מועד הגשת הצעות לקול קורא להתייחסות הציבור בנושא תכנון משק החשמל בישראל.
4	Request for Information For implementing Ancillary Services in power markets
5	דו"ח מכסות 02.09.2021
6	דו"ח מכסות 22.09.2021
7	EXPOST אופן חישוב עלויות
8	SMP אופן חישוב מחיר שולי חצי שעתי
9	דו"ח מכסות 03.01.2022
10	דו"ח מכסות 21.10.2021
11	דו"ח מכסות 21.12.2021
12	יישום תחרות באספקה
13	קידום תחנות כוח בגז עד 2030 מכתב לותל 30.11.2021
14	פרסום תקנון הרשת למערכת החשמל הארצית (Grid Code) להערות הציבור

9. המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות ושיש להן נגיעה או חשיבות לציבור

מידע רב על פעילותה ונהליה של החברה ניתן למצוא בפרסומיה [באתר החברה](#).

10. מאגרי המידע של החברה הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות לשמן הוקמו

מס' מאגר	שם מאגר	מטרת המאגר
700067889	משאבי אנוש	מיון והשמת עובדים ניהול משאבי אנוש ושכר

11. הקרנות והמלגות שבמימון הרשות, הקריטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון

מהקרנות או המלגות

החברה מקדמת פעילות מחקר ופיתוח באמצעות מימון מחקרים בתחומי ניהול, תכנון ופיתוח מערכת החשמל בישראל. לצורך כך, בשנת 2021 החברה פרסמה קול קורא להגשת הצעות מחקר בתחומים הבאים: תכנון וניהול משק החשמל; אגירת אנרגיה; רשת חכמה; אנרגיות מתחדשות; סביבה וקיימות; נושאים אחרים הקשורים למשק החשמל.

הקריטריונים לקבלת המימון כאמור פורטו במסמך הקול הקורא, כאשר אמות המידה לבחינת המחקרים לקבלת המימון היו כדלקמן: מידת החדשנות הטכנולוגית/מדעית; מידת ההתאמה ליעדי חני"מ; סיכויי ביצוע המחקר ויישום תוצאותיו; איכות הצעת המחקר; התועלות למשק; עלות המחקר; הערכת המציע.

הגשת בקשה להצעת מחקר נעשתה באופן הבא: החברה מפרסמת באתר האינטרנט את המועד להגשת בקשות להצעת מחקר ולאחר מכן, הבקשה מוגשת בהתאם להוראות המפורטות בקול הקורא, באמצעות דואר אלקטרוני ResDev@sysmc.co.il.

יצוין כי בחודש פברואר 2022 החברה פרסמה קול קורא להגשת הצעות מחקר בתחומים הבאים: תכנון וניהול מערכת החשמל, טכנולוגיות ייצור והולכה, סביבה וקיימות, מערכות מידע; נושאי מחקר אחרים הקשורים לתחומי האחריות של החברה עפ"י רישיונה.

הקריטריונים לקבלת המימון פורטו במסמך הקול הקורא, כאשר אמות המידה לבחינת המחקרים לקבלת המימון היו זהים לאמות המידע שפורטו לעיל. הגשת ההצעות נעשתה באמצעות דואר אלקטרוני RnD@sysmc.co.il.

ניתן לעיין בפרסומי החברה לקול קורא להגשת הצעות מחקר, באתר החברה: [קול-קורא-noga-iso.co.il/](http://www.noga-iso.co.il/)

12. תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת

החברה לא העניקה תמיכה למוסדות ציבור בשנת 2021.

13. הרגולציה החלה על פעילות החברה

החברה כפופה לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, התקנות מכוחו וההוראות והחוזרים שניתנים על פיו וע"י רשות החברות הממשלתיות. בנוסף, פעילותה של החברה מושפעת במידה רבה מהרגולציה החלה על פעילותה, ובכללה הוראות חוק משק החשמל והתקנות מכוחו, מכוחם ניתנים לה רישיונות לפעילותה, מדיניות הממשלה והחלטותיה (לרבות החלטות משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה ומשרד האוצר), החלטות רשות החשמל (לרבות בקשר לתעריף החשמל הנקבע על-ידי רשות החשמל ונגבה מלקוחות החברה), הוראות חוק החברות, התשנ"ט-1999, והתקנות מכוחו (בין היתר לעניין אופן התנהלות החברה כתברה ציבורית), הוראות חוק משק הגז הטבעי, התשס"ב-2002, והחלטות רשות הגז הטבעי, הוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988, הוראות חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, ורגולציה הנוגעת לרישוי עסקים, תכנון ובניה ואיכות הסביבה. החברה פועלת בהתאם לחוק משק החשמל, התשנ"ו-1996, תקנות משק החשמל, החלטות ואמות מידה של רשות החשמל, הנחיות משרד האנרגיה, הגבלות המשרד להגנת הסביבה והחלטות רשות הגז לגבי חלוקת הגז במצבים של מחסור במשק בגז.

כמו כן, החברה מהווה ספק שירות חיוני במשק החשמל וחלים עליה, בנוסף לאמור לעיל, ההוראות החלות על בעל רישיון ספק חיוני לפי כל דין.

14. דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2021

מידע אודות בקשות

אחוזים	מספר	
100%	1	1. הרשות מסרה את כל המידע המבוקש
-	-	2. הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
-	-	3. הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע
-	-	4. הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
-	-	5. הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הנוגעים לפונה
-	-	6. הטיפול בבקשה טרם הסתיים
100%	-	סה"כ

מידע אודות אגרות שנגבו

0	0	סכום האגרות שניגבו במסגרת בקשות חוק חופש המידע
---	---	--

מידע אודות בקשות שנדחו

העילה	מספר הדחיות בשל עילה זו
9(א)(3) – פגיעה בפרטיות	-

-	9(ב)1 – שיבוש תפקוד החברה
-	8(5) – המידע נוצר בידי חברה אחרת
-	8(2) – נוצר לפני 7 שנים
-	8(3) – לא ניתן לאתר את המידע או שאינו מצוי בידי החברה
0	סה"כ

מידע אודות זמני טיפול בבקשות שנענו

זמן הטיפול	מספר	אחוזים
עד 15 יום	-	-
בין 16 ל-30 יום	-	-
בין 31 ל-60 יום	-	-
בין 61 ל-120 יום ¹	1	100%
מעל 120 יום	-	-
סה"כ		100%

¹ מלוא המידע המבוקש נמסר בטווח הזמן האמור בשל הגשת בקשות נוספות באותו עניין.