



דין וחשבון לשנת 2025
לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ

יולי 2026

דבר הממונה על חופש המידע

חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998 (להלן: "**החוק**"), מחייב את הרשויות הציבוריות להציג מידע לציבור על מנת לשמור על ערכי הדמוקרטיה, ולאפשר לאזרחים לקיים שיח פעיל וביקורת בשיח הציבורי, ועל ידי כך לשפר את פעולת הממשל.

חברת נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ (להלן: "**החברה**"), היא חברה ממשלתית, עצמאית, בלתי תלויה ומקצועית, האחראית על ניהול ותכנון פיתוח מערכת החשמל, הפועלת להבטחת אספקת חשמל סדירה, באמינות ובאיכות הנדרשים, לכלל הצרכנים במשק החשמל, תוך שמירה על רציפות תפקודית בשגרה ובחירום, ומנהלת את הסחר בחשמל בתנאים תחרותיים ושוויוניים.

החברה פועלת מכח רישיון ניהול המערכת שניתן לה, בהתאם לחוק משק החשמל, התשנ"ו-1996, על ידי רשות החשמל באישור שר האנרגיה והתשתיות (להלן: "**הרישיון**") ופועלת לתועלת המשק ולרווחת הציבור.

החברה הינה גוף בר סמכא בעל ראייה אינטגרטיבית הפועל בשקיפות, יושרה, ומחויבות לסביבה. החברה מקדמת את יעדיה תוך שימוש בכלים חדשניים מהמתקדמים בעולם ורואה באנשיה נכס עיקרי, ולכן היא פועלת לטיפול האנשים, מאפשרת להם התקדמות וצמיחה, ודורשת מהם מומחיות.

החברה רואה חשיבות רבה בהנגשת מידע לציבור צרכני החשמל, לעוסקים במשק החשמל, ולגורמים בעלי עניין, וזאת מתוך תפיסה שמידע שוויוני ושקוף אודות משק החשמל הינו אמצעי לשיפור היעילות, מזעור העלויות, וחלק מהשירות אותו מחויבת החברה לספק כמנהל המערכת.

לאור זאת, החברה פועלת להגברת הנגשת המידע הקיים בה לציבור, מתן מענה מלא לפניות המתקבלות מהציבור, והעמדת המידע המבוקש לרשות הציבור באמצעות פרסום מידע איכותי וזמין באתר החברה, והכל תוך שמירה על האיזונים המתבקשים עקב היותה של רשת החשמל כתשתית קריטית וחיונית של מדינת ישראל, ובראיית צרכי הביטחון של משק האנרגיה, בפרט, ושל המשק, בכלל.

החברה פועלת ליישום מלא של חוק חופש המידע ותקנותיו, ובתוך כך הריני מתכבדת לפרסם בזאת דין וחשבון שנתי על פעילותה של חברה לשנת 2025 (להלן: "**הדו"ח**").

הדו"ח נערך בהתאם לחוק חופש המידע, תקנות חופש המידע ונוהלי חופש המידע, וכולל מידע אודות פעילות החברה בשנת 2025, תחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה.

כולי תקווה כי הדו"ח ופרסומי החברה באתר [האינטרנט](#) יעניקו את מלוא המידע בנוגע לפעילותיה.

להגשת בקשת חופש מידע ושאלות, יש להיכנס לאתר היחידה לחופש המידע במשרד המשפטים ולמלא את הטופס הדיגיטלי בהתאם להנחיות [בקישור זה](#).

מידע נוסף על החוק ניתן למצוא באתר [היחידה לחופש המידע](#).

בברכה,

עו"ד אתי קירשנבאום

הממונה על יישום חוק חופש המידע

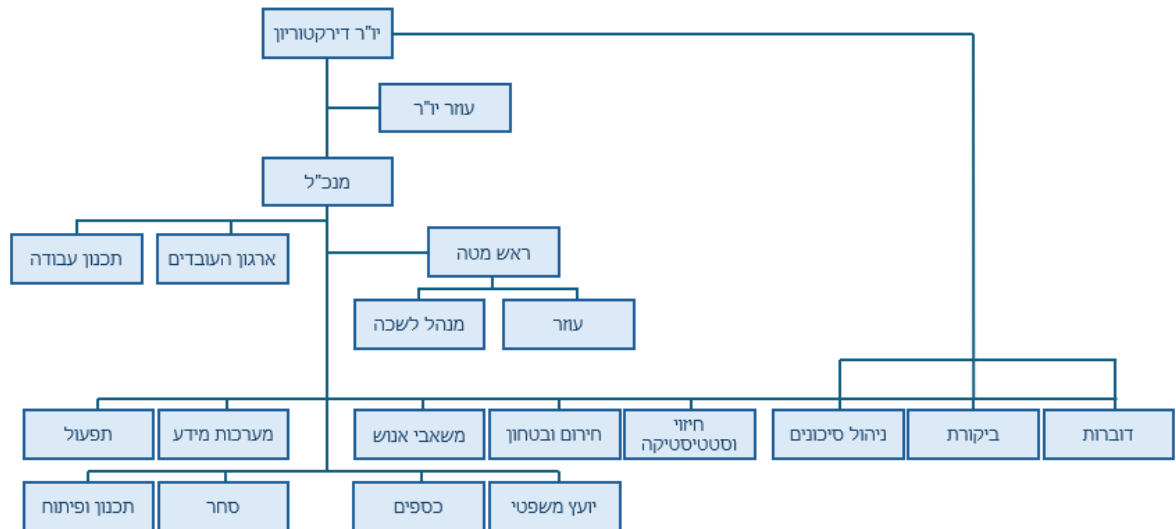


תוכן עניינים

2	 תוכן עניינים
3	 מבנה החברה
4	 בעלי תפקידים בכירים
5	 אודות החברה ותחומי אחריותה
6	 פרטי התקשרות עם החברה
7	 עיקר פעילות החברה בשנת 2025
8	 עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2026
9	 נתונים כספיים
9	 רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת
	המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות
9	 ושיש להן נגיעה או חשיבות לציבור
9	 מאגרי המידע הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות שלשמן הוקמו
9	 קרנות ומלגות שבמימון החברה, הקריטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון
10	 תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת
10	 הרגולציה החלה על פעילות החברה
11	 דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2025



מבנה החברה



בעלי תפקידים בכירים

דירקטוריון החברה בסדר אלפביתי (נכון ליום 01.07.2026)

יו"ר הדירקטוריון – טל בסכס
חברי הדירקטוריון –
מר יאיר אריאלי
מר סמי בקלש
גב' עדי גואטה קורן
ד"ר עידית הנדלסמן בנאורי
מר עידן מועלם
גב' נעמי שגיב
מר מימון שמילה

הנהלת החברה בסדר אלפביתי (נכון ליום 01.07.2026)

מר איגור אהרונוביץ
עו"ד נעם ברימן
ד"ר עוזי זרחיה
מר משה (צ'יקו) כהן
מר עודד נפתלי
מר שמעון (שיקי) פישר
תא"ל (במיל") זאב (ווה) צוק-רם
ד"ר שלמה קוגן
רו"ח ענת קלמן
מר יאיר רוזי
רו"ח אילנה רזנברג

אודות החברה ותחומי אחריותה

החברה הינה חברה ממשלתית אשר התאגדה בישראל בשנת 2008 בהתאם להחלטת הממשלה מס' 3704 מיום 30.06.2008.

ביום 03.06.2018, התקבלה החלטת ממשלה מס' 3859 בנושא הרפורמה במשק החשמל ושינוי מבני בחברת החשמל וביום 19.07.2018 אושר בכנסת חוק משק החשמל (תיקון מס' 16 והוראת שעה), התשע"ח-2018.

חובות, סמכויות, ותפקידי החברה מעוגנים ברישיון לניהול מערכת החשמל (להלן: "הרישיון"), שניתן לה מכח חוק משק החשמל, התשנ"ו-1996 (להלן: "החוק").

מכח החוק והרישיון, החברה הינה ספק שירות חיוני, שיעודיה העיקריים הינם הבטחת אספקת חשמל אמינה וסדירה בשגרה ובחרום; הובלת תכנון פיתוח משק החשמל, בראיה מערכתית צופה פני עתיד ותוך עידוד חדשנות ושימוש בטכנולוגיות מתקדמות; יצירת סחר תחרותי בחשמל בתנאים שוויוניים ומיטביים; ניהול משטר התשלומים בהקשר של סחר בחשמל. כל זאת, בהתאם למדיניות שר האנרגיה, לתועלת המשק הלאומי ולרווחת הציבור.

ביום 25.11.2020 התקבלה החלטת רשות החשמל מס' 59203, על מתווה הפעלה חלקי, לפיו בשלב ראשון החברה תיקח על עצמה את האחריות לפעולות שמבוצעות על ידי יחידת תכנון ופיתוח טכנולוגיות (להלן: "תפ"ט") ויחידת סטטיסטיקה ושווקים בחח"י, ובשלב השני, במועד מאוחר יותר, תקבל החברה את האחריות על יחידת ניהול המערכת. בהתאם, ביום 01.12.2020 עברה פעילות אגף תפ"ט והיחידה לסטטיסטיקה ושווקים בחח"י אל החברה.

בהתאם לאישור שרת האנרגיה ורשות החשמל, ביום 01.11.2021 החלה החברה את פעילותה באופן מלא (פרט לעניין האחריות ביחס למלאי הדלקים המשקיים), ובמסגרת זו עברו עובדים נוספים מחח"י אל החברה.

על פי החלטת הוועדה לסיווג חברות של רשות החברות הממשלתיות, החל מיום 27.12.2021 החברה מסווגת ברמת סיווג 9.

לעיון ברישיון החברה: <https://www.noga-iso.co.il/regulation>

תחומי פעילותה העיקריים של החברה

תפעול מערכת החשמל - ניהול מערכת החשמל במקטעי הייצור וההולכה לרבות בזמן אמת וביצוע כל הפעולות הנדרשות לשם איזון תמידי בין ההיצע של החשמל והביקוש לו.

ניהול משק החשמל במצבי משבר וחירום - הכנת משק החשמל לחירום והפעלת מערכת החשמל בחירום.

ניהול הסחר בחשמל - קידום סחר בחשמל בישראל בצורה יעילה, תחרותית בין כלל הגופים העוסקים בנושא – יצרני ומספקי חשמל, כולל חברת החשמל.

תכנון ופיתוח – תכנון מערך המסירה במתח עליון ובמתח על, תחנות משנה ותחנות מיתוג, ותכנון מערך הייצור הפוסילי, אנרגיות מתחדשות ואגירה.

פרטי התקשרות עם החברה

פניות הציבור

כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה
כתובת למשלוח דואר: ת.ד. 15017 מת"ם חיפה, מיקוד 3508409
דוא"ל: public.relations@noga-iso.co.il
אתר אינטרנט: www.noga-iso.co.il
דף פניות הציבור באתר החברה: <https://www.noga-iso.co.il/publicinquiries>

הממונה על יישום חוק חופש המידע

עו"ד אתי קירשנבאום

כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה
דואר אלקטרוני: Hofesh.meida@noga-iso.co.il
דף חופש המידע וטופס פנייה באתר החברה: <https://www.noga-iso.co.il/freedomofinformation>

עיקר פעילות החברה בשנת 2025

במסגרת תחומי פעילותה העיקריים של החברה, בשנת 2025 החברה עסקה בין היתר בתחומים הבאים:

תפעול מערכת החשמל - שיפור מערכות השליטה והבקרה; שיפור ושדרוג תשתיות לצורך רציפות תפקודית של אתרי החברה התפעוליים; שיפור ושימור הגנת הסייבר; בניית ממשקים לצורך הורדת עלויות במשק החשמל וקידום תחרות מבלי לפגוע בשרידות מערכת החשמל.

חירום ובטחון - שיפור רציפות התפקוד לחירום של מערכת הייצור ושל מערכת המסירה; שיפור שרידות אתרי הפיקוח; שיפור וחיזוק המוכנות ויכולות ההפעלה והשליטה בחרום של משק החשמל; שיפור מוכנות מחזיקי הרישיון במערכת הייצור וההולכה; שיפור בטחון המידע.

ניהול הסחר בחשמל - קידום ופיתוח שיטה וכלים לביצוע מרקט מוניטורינג; התאמת חישוב מחיר השוק; הקמת שירותים נלווים ושכלול מנגנון הסחר תוך שילוב שירותים נלווים; קידום קליטת יצרני חשמל פרטיים; פיתוח ושיפור מודלים וכלים לאיתנים פיננסית; קידום רגולציה מסחרית; שיפור ואוטומציה של תהליך ההתחשבנות; שיפור וקידום תחרות באספקה.

תכנון ופיתוח מערכת החשמל - קידום מו"פ; תכנון פיתוח אינטגרטיבי של מערכת הייצור והמסירה לטווח ארוך; שילוב קריטריוני חירום בתכנון; מעקב אחר פיתוח מערכת הגז בתרחישים שונים; הגדרת עתודות בשגרה ובאירועים חריגים וקידום חוסן המערכת; קידום פיתוח מערכת המסירה ל-10 השנים הקרובות; קידום שילוב לקוחות ויצרנים פרטיים במערכת החשמל; שיפור ושימור אמינות ציוד בעל השפעה מערכתית; קידום ניטור המערכת כחלק מהבטחת שרידות מערכת החשמל; בקרת קידום המערכת.

חיזוי ומחקר סטטיסטי - היתוך מידע לטובת מודלי חיזוי ושיפור קבלת החלטות בשגרה ובחירום; פיתוח מודל אומדן הצריכה למונים בסיסיים; חשיפת נתונים לגופים ציבוריים; שימוש בכלי AI.

עיצוב תרבות ארגונית והון אנושי - איוש ושימור ההון האנושי; ביצוע הכשרות והשתלמויות; יישום תוכנית גיוון תעסוקתי; קידום והטמעת תרבות ארגונית של בקורת פנימית ובקרה ככלי לשיפור ארגוני; יצירת וניהול תוכן בפלטפורמות לניהול נכסים דיגיטליים; מיתוג ומיצוב החברה.

שיפור שיטות, תהליכי עבודה חוצי חברה - קידום שימוש בנכסי המידע; קפיצה טכנולוגית תקשובית; שיפור תהליכי מכרזים, רכש והתקשרויות; ביצוע ביקורות פנים; ריכוז ועמידה בהוראות הדין והרגולציה; חיזוק תהליכי ניהול תאגידי ראוי; קידום מדיניות לפעילות החברה בתחומי ESG; ייצוב וקידום האיתנות הפיננסית; דיגיטציה של תהליכים.

עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2026

בשנת 2026 החברה המשיכה בפעילותה העיקרית משנת 2025 וכן בתחומים הבאים:

תפעול מערכת החשמל - הכנת תשתיות תקשורת; שיפור מערך התקשורת התפעולי ליצרנים עם יתירות מלאה ומאובטח; שיפור מיגון הסייבר ברשתות הפנימיות; השלמת נהלי עבודה. חירום ובטחון - שילוב כלים טכנולוגיים מתקדמים באבטחה; שיפור בטחון המידע ושליטה בשרשרת אספקה.

ניהול הסחר בחשמל - הקמת שירות נלווה FFR. תכנון ופיתוח מערכת החשמל - קידום חוסן המערכת, כחלק מהבטחת שרידות מערכת החשמל; כתיבת מסמכי אפיון ודרישות מערכות לאמינות וציוד.

חיזוי ומחקר סטטיסטי - עדכון תחזית טווח ארוך ובחינת מתודות שונות לתחזית טווח ארוך; שיפור דיוק אمدן תחזית הביקוש ועקומת העומס ליום הבא; בניית מודל ייצור סולארי ליום קדימה וזמן אמת; שיפור הדיוק המודל אמידת אנרגיה מונים בסיסיים; פיתוח מודל לחיזוי חמש שנתי של ביקושי החשמל.

עיצוב תרבות ארגונית והון אנושי - השלמת הסכם קיבוצי חדש; פיתוח עובדים ומנהלים; שיפור שיטות, תהליכי עבודה חוצי חברה - לאסטרטגיה תקשורתית מול ובעלי עניין במשק החשמל; הקמת מערך ציות; יישום דרישות חוק הגנת הפרטיות; עמידה בדרישות רגולטוריות של משק החשמל; עמידה ביעדי גיוון תעסוקתי; הקמת מערך ניהול ידע.

נתונים כספיים

הדו"חות הכספיים של החברה מפורסמים [באתר רשות החברות הממשלתיות](#).

רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת

החברה מעדכנת את המידע לציבור המפורסם באתר החברה וברשתות החברתיות.

המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות ושיש להן נגיעה או חשיבות לציבור

מידע רב על פעילותה ונהליה של החברה ניתן למצוא בפרסומיה [באתר החברה](#).

מאגרי המידע הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות שלשמן הוקמו

מס'	שם מאגר	מס' מאגר	מטרת המאגר
1	מאגר ביטחון	700073537	הקפדה על אבטחת שטח החברה, עזרה במניעה ובגילוי של גניבות ופשעים אחרים, עמידה בדין, לרבות החוק להסדרת הבטחון בגופים ציבוריים, התשנ"ח-1998 ומילוי הנחיות גופים ביטחוניים, כגון משטרת ישראל ושירות הבטחון הכללי.
2	מאגר הקלטות	700073541	הקלטת שיחות בין גורמי מקצוע למען פיקוח ובקרה.
3	מאגר זכאים	700073622	זיהוי צרכנים הזכאים לתעריף חשמל חברתי.
4	משאבי אנוש	700067889	ניהול תיק פנסיוני, קבלת זכויות ביטוח עבור העובד, בדיקה האם המועמד מתאים לתפקיד מבחינה רפואית, שירותי ניהול שכר, ביצוע מבדקי מהימנות, בדיקה האם כישוריו ויכולותיו של המועמד מתאימים לתפקיד, התאמת השכלתו וניסיונו של המועמד למשרות שונות בארגון.

קרנות ומלגות שבמימון החברה, הקריטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון

בהתאם לרישיונה, על החברה לבצע ולקדם מחקר ופיתוח בתחום פעילותה. בהתאם, החברה מקדמת פעילות מחקר ופיתוח באמצעות מימון מחקרים בתחומי ניהול, תכנון ופיתוח מערכת החשמל בישראל. בשנת 2025 החברה פרסמה קול קורא להגשת הצעות מחקר לביצוע בשנת 2026 בתחומים הבאים: תכנון ופיתוח מערכת החשמל; ניהול ותפעול מערכת החשמל; סחר בחשמל; היערכות משק החשמל למצבי חירום; גיבוש תחזית הביקוש של משק החשמל בישראל; מערכות מידע; סביבה וקיימות (להלן: "קול קורא").

ניתן לעיין בפרסומי החברה העדכניים לקול קורא, באתר החברה: www.noga-iso.co.il/pdt/declaration/

תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת

החברה לא העניקה תמיכה למוסדות ציבור בשנת 2025.

הרגולציה החלה על פעילות החברה

החברה כפופה לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, התקנות מכוחו וההוראות והחוזרים שניתנים על פיו וע"י רשות החברות הממשלתיות וכן כפופה לחוק החברות, התשנ"ט-1999. בנוסף, החברה פועלת בהתאם לחוק ולתקנות מכוחו, לרישיון, וכן בהתאם למדיניות הממשלה והחלטותיה (לרבות החלטות משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה ומשרד האוצר), החלטות רשות החשמל (לרבות בקשר לאמות המידה ולתעריף החשמל הנקבע על-ידי רשות החשמל ונגבה מלקוחות החברה), הוראות חוק משק הגז הטבעי, התשס"ב-2002, והחלטות רשות הגז הטבעי, הוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988, הוראות חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, ורגולציה הנוגעת לרישוי עסקים, תכנון ובניה ואיכות הסביבה. כמו כן, החברה מהווה ספק שירות חיוני במשק החשמל וחלים עליה, בנוסף לאמור לעיל, ההוראות החלות על בעל רישיון ספק חיוני לפי כל דין.

דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2025

מידע אודות בקשות

מספר	אחוזים	
9	70%	1. הרשות מסרה את כל המידע המבוקש
3	23%	2. הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
-	-	3. הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע
-	-	4. הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
1	7	5. הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הנוגעים לפונה
-	-	6. הטיפול בבקשה טרם הסתיים
13	100%	סה"כ

מידע אודות אגרות שנגבו

מספר האגרות שניגבו במסגרת בקשות חוק חופש המידע	5	115 ש"ח
--	---	---------

מידע אודות בקשות שנדחו/נענו חלקית

העילה	מס' דחיות בשל עילה זו
8(1) – הקצאת משאבים	1
8(5) – המידע נוצר בידי רשות אחרת	1
9(ב)(6) – סוד מסחרי	1
סה"כ	3

מידע אודות זמני טיפול בבקשות שנענו

זמן הטיפול	מספר	אחוזים
עד 15 יום	0	-
בין 16 ל-30 יום	4	33%
בין 31 ל-60 יום	7	59%
בין 61 ל-120 יום	1	8%
מעל 120 יום	0	-
סה"כ	12	100%