



נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ

דין וחשבון שנתי על פי חוק חופש המידע לשנת 2022

מר משה כהן,
הממונה על יישום חוק חופש המידע

דבר הממונה על יישום חוק חופש המידע

חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998, מחייב את הרשויות הציבוריות להציג מידע לציבור על מנת לשמור על ערכי הדמוקרטיה, ולאפשר לאזרחים לקיים שיח פעיל וביקורת בשיח הציבורי, ועל ידי כך לשפר את פעולת הממשל.

חברת נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ (להלן: "החברה"), היא חברה ממשלתית, עצמאית, בלתי תלויה ומקצועית, האחראית על ניהול, תכנון ופיתוח מערכת החשמל, פועלת להבטחת אספקת חשמל סדירה, באמינות ובאיכות הנדרשים, לכלל הצרכנים במשק החשמל, בשגרה ובחירום, ומנהלת את הסחר בחשמל בתנאים תחרותיים ושוויוניים.

החברה נתפסת כגוף בר סמכא בעל ראייה אינטגרטיבית הפועל בשקיפות, יושרה, ומחויבות לסביבה, המטפחת אנשים, מאפשרת להם התקדמות וצמיחה, ודורשת מהם מומחיות המבטיחה אספקת חשמל אמינה ויעילה לתועלת המשק ולרווחת הציבור, תוך שימוש בכלים חדשניים מהמתקדמים בעולם.

אנו מאמינים בתרבות עסקית הוגנת, אחראית וערכית וההתנהלות של כל אחד ואחת מעובדי החברה על-פי הנדרש הופכת את החברה לטובה עוד יותר.

נגה היא חברה ממשלתית ולכן פועלת, בין היתר, על פי חוק חופש המידע, וכן על פי הוראות רשות החברות הממשלתיות וע"פ כל דין.

לאור מדיניות החברה הדוגלת בשקיפות ובפתיחות, אנו פועלים להגברת הנגשת המידע הקיים בחברה לציבור, וכן למתן מענה מלא לפניית המתקבלות מהציבור ומעמידים את המידע המבוקש לרשות הציבור. על כן, פרסום מידע איכותי וזמין באתר החברה הוא חובתה וכחלק מתפיסת עולמה של החברה.

החברה פועלת ליישום מלא של חוק חופש המידע ותקנותיו, ובתוך כך הריני מתכבד לפרסם בזאת דין וחשבון שנתי על פעילותה של חברה לשנת 2022 (להלן: "הדו"ח"). הדו"ח נערך בהתאם לנוהלי חופש המידע, וכולל מידע אודות פעילות החברה בשנת 2022 ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה.

כולי תקווה כי הדו"ח ופרסומי החברה באתר האינטרנט יעניקו את מלוא המידע בנוגע לפעילות החברה.

להגשת בקשת חופש מידע ולשאלות, ניתן לפנות בדואר אלקטרוני: Hofesh.meida@noga-iso.co.il.

מידע נוסף על החוק ניתן למצוא באתר היחידה לחופש המידע.

מר משה כהן,

הממונה על יישום חוק חופש המידע

תוכן עניינים

4	1. מבנה החברה
5	2. בעלי תפקידים בכירים
8-6	3. אודות החברה ותחומי אחריותה
8	4. פרטי התקשרות עם החברה
9	5. עיקר פעילות החברה בשנת 2022
10	6. עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2023
11	7. נתונים כספיים
12-11	8. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת
12	9. המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות ושיש להן נגיעה או חשיבות לציבור
13	10. מאגרי המידע של החברה הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות לשמן הוקמו
13	11. הקרנות והמלגות שבמימון הרשות, הקריטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון מהקרנות או המלגות
13	12. תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת
14-13	13. הרגולציה החלה על פעילות החברה
15-14	14. דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2022

* לגישה מהירה לפרק הרלוונטי – יש ללחוץ על הכותרת.

2. בעלי תפקידים בכירים

מנכ"ל
מר שאול
גולדשטיין



יו"ר הדירקטוריון
האלוף (במיל')
סמי תורג'מן



סמנכ"ל תפעול
מר שמעון (שיקי)
פישר



סמנכ"ל תכנון ופיתוח
ד"ר עוזי זרחיה



סמנכ"ל סחר
מר איגור
אהרונוביץ



סמנכ"ל כספים
מר אריה וינטראוב



מ"מ יועמ"ש
ומזכיר החברה
עו"ד שי אלמלח



סמנכ"ל משאבי אנוש
מר שלמה קוגן



סמנכ"ל
טכנולוגיות
ומערכות מידע
מר זאביק הירשמן



מנהל אגף חירום
תא"ל (במיל') צוק-רם
זאב, ווה



מבקרת פנים
רו"ח ענת קלמן



מנהל סיכונים
מר יאיר רוזי



לרשימת חברי הדירקטוריון ניתן לעיין באתר החברה: <https://www.noga-iso.co.il/board>

3. אודות החברה ותחומי אחריותה

- 3.1. החברה היא חברה ממשלתית כהגדרתה בחוק החברות הממשלתיות.
- 3.2. בהתאם להחלטת הממשלה מס' 3859, החברה אחראית, בין היתר, על האופטימיזציה של משק החשמל, עוסקת בניהול מערכת החשמל הארצית, לרבות קביעת סדר הפעלת תחנות הכוח השונות, העמסת תחנות כח, תפעול מנגנוני סחר בחשמל, תכנון של רשת ההולכה ותכנון ארוך טווח במשק.
- 3.3. ביום 25 ביוני 2020 פרסמה רשות החשמל את החלטתה מיום 17 ביוני 2020, להעניק לחברה רישיון לניהול המערכת בנוסח המצורף בנספח להחלטה כאמור. בהתאם להחלטת הרשות, הרישיון ייכנס לתוקפו לאחר אישור שר האנרגיה. אישור שר האנרגיה כאמור התקבל בפועל ביום 24 ביוני 2020. בהתאם לתנאי הרישיון, פעילות ניהול המערכת כאמור בפרק ד' לרישיון, תיכנס לתוקף בהקדם האפשרי ולא יאוחר מיום 3 בדצמבר 2020, בכפוף לאישור רשות החשמל ושר האנרגיה כי החברה ערוכה לתחילת ביצוע הפעילות.
- 3.4. ביום 17 בנובמבר 2020 פנתה החברה לשר האוצר, שר האנרגיה ושר הדיגיטל הלאומי והסייבר (להלן בסעיף זה: "השרים"), בבקשה לעשות שימוש בסמכותכם לפי סעיף 60א(ב)(1)(א) לחוק משק החשמל ולאשר תחילת פעילות החברה בצורה מדורגת, לפיה, בשלב הראשון יתבצע מעבר יחידת תכנון ופיתוח טכנולוגיה והיחידה לסטטיסטיקה ושווקים מח"י לחברה, זאת החל מיום 1 בדצמבר 2020. בשלב השני החברה תקבל את האחריות על יחידת ניהול המערכת, אשר תידחה בצו השרים ובאישור ועדת הכלכלה של הכנסת, ליום 3 ביוני 2021. לאור בקשת החברה כאמור, ביום 25 בנובמבר 2020 התקבלה החלטת רשות החשמל, אשר תומכת בבקשת החברה לדחיית מועד תחילת הפעילות המלאה בשישה חודשים נוספים. יצוין כי דחיית הפעילות כאמור, כפופה לקבלת צו השרים ולאישור ועדת הכלכלה של הכנסת. כמו כן, בהתאם לתנאי הרישיון התחלת הפעילות החלקית כפופה לאישור הרשות ושר האנרגיה. ביום 25 בנובמבר 2020 התקבלה החלטת רשות החשמל מספר 59206, אשר תומכת בבקשת הדחייה של החברה, וההחלטה אושרה על ידי השרים. ביום 29 בנובמבר 2020 התקבל אישורה של ועדת הכלכלה לדחייה כאמור.
- 3.5. בהתאם, להחלטת רשות החשמל כאמור ולאור בקשת החברה רשות החשמל תיקנה את רישיון החברה כך שניתן יהיה להחיל חלק מן הסעיפים במועד המבוקש, ככל שתוכיח החברה מוכנות לקבלת אחריות להתחיל בפעילות חלקית בלבד ביום 1 לדצמבר 2020 ולקחת על עצמה את האחריות לפעולות שמבוצעות על ידי יחידת תפ"ט ויחידת סטטיסטיקה ושווקים. כאשר בהתאם לתיקון ברישיון קבלת האחריות על יחידת ניהול המערכת ופעילות ניהול המערכת יכנסו לתוקף בהקדם האפשרי ולא יאוחר מיום 3 ביוני 2021.
- 3.6. בנוסף, ביום 25 בנובמבר 2020 התקבלה החלטת רשות החשמל לאשר לחברה להתחיל את פעילותה על פי תנאי רישיונה המתוקן החל מיום 1 בדצמבר 2020 וזאת בכפוף להשלמת התנאים הבאים: (א) חתימה על הסכם ממשקים והסכם מסגרת בין החברה לחח"י אשר עשוי לכלול סוגיות שטרם הוסכם על הפתרון עבורן ככל והן אינן הכרחיות לתחילת הפעילות, ובלבד שהחברות הסכימו על מסגרת זמנים

להכרעה בסוגיות אלה; (ב) השלמת התנאים לקליטה רשמית ובלתי מסויגת של עובדי יחידת תפ"ט ועובדי היחידה לסטטיסטיקה ושווקים בחברה. תחילת הפעילות כאמור טעונה גם את אישורו של שר האנרגיה. בהתאם להחלטת רשות החשמל כאמור, ביום 30 בנובמבר 2020 העבירה החברה לרשות את ההסכמים החתומים ומסמכים אחרים המעידים על התקיימות התנאים. ביום 26 במאי 2021 החליטה רשות החשמל כי היא תומכת בדחייה נוספת של תחילת פעילות החברה, עד תום התקופה האפשרית בחוק (לא יאוחר מיום 3 בדצמבר 2021) וזאת על מנת להבטיח היערכות מקסימלית של החברה לקבלת האחריות על פעולת ניהול המערכת.

3.7. ביום 1 בדצמבר 2020 עברה פעילות אגף תכנון ופיתוח טכנולוגיות ("תפ"ט") והיחידה לסטטיסטיקה ושווקים בחח"י אל החברה. כמו כן, 120 עובדי תפ"ט ועובדים נוספים עברו אל החברה במועד זה, כחלק בלתי נפרד ממכירת כלל הפעילות. כל פעילות תפ"ט מבוצעת החל מיום זה במסגרת החברה, וכך נשמרת הרציפות התפקודית והתפעולית של תפ"ט גם בתוך החברה, בהתאם לפעילויות תפ"ט.

3.8. ביום 27 באוקטובר 2021, אישרה רשות החשמל לחברה להתחיל פעילות מלאה הכוללת קבלת אחריות של החברה גם על יחידת ניהול המערכת ועל רשות הכוח על פי רישיונה המתוקן, בנוסח שצורף בנספח להחלטה כאמור, וזאת החל מיום 1 בנובמבר 2021, בכפוף לאישור שרת האנרגיה. אישור שרת האנרגיה כאמור התקבל ביום 1 בנובמבר 2021. לאור האמור, ביום 1 בנובמבר 2021 החלה החברה את פעילותה באופן מלא, כולל קבלת אחריות גם על יחידת ניהול המערכת ורשות הכוח בהתאם לתנאי הרישיון לניהול המערכת ובמסגרת זו עברו 100 עובדים נוספים מחח"י אל החברה.

פעילות החברה כוללת ארבעה תחומי פעילות עיקריים:

תפעול משק החשמל

ביצוע הפעולות הנדרשות לשם איזון תמידי בין ההיצע של החשמל והביקוש לו; תפעול והבטחת השרידות של מערך הייצור וההולכה של החשמל; תכנון וניהול השימוש בדלקים במשק החשמל והקצאת דלקים המשמשים את משק החשמל לבעלי רישיונות ייצור; ניהול של העברת אנרגיה מתחנות כוח דרך רשתות החשמל אל תחנות המשנה באמינות ובאיכות הנדרשות; תזמון ביצוע של עבודות תחזוקה ביחידות הייצור ובמערכת ההולכה והבטחת זמינות, ניהול פעילותם של מתקני חשמל המשמשים לאגירה, היערכות מערכת החשמל בשגרה למצבי חירום, ניהול מצבי חירום במשק החשמל.

ניהול הסחר בחשמל

האחריות על ניהול הסחר בחשמל בתנאים תחרותיים, שוויוניים ומיטביים; רכישת אנרגיה, יכולת זמינה ושרותי תשתית, לצורך מכירתם, בכפוף לכללי העסקאות, לאמות המידה ולתעריפים; ניהול העמסת מתקני ייצור ואגירה במערכת המסירה מהיבט מסחרי; מתן הנחיות לבעלי רישיונות חלוקה בדבר העמסה של מתקני ייצור ואגירה ברשת החלוקה מהיבט מסחרי; חתימה על הסכמי רכישה ומכירה בהתאם לכללים; הקמה וניהול מערכות מידע לצורך סחר בחשמל, בהתאם לכללים; חישוב ופרסום מחירים ונתונים הנדרשים לצורך הסחר בחשמל; ביצוע תיאום טכני למתקני ייצור המתחברים למערכת ההולכה וביצוע בדיקות קבלה למתקנים אלה לאחר חיבורם לרשת ההולכה וטרם הפעלתם המסחרית.

תכנון ופיתוח מערכות הייצור והמסירה

תכנון הפיתוח במקטע הייצור, תכנון הפיתוח למערכת המסירה, תכנון הנדסי וסטטוטורי, קביעת תקנון

רשת ודרישות מערכות. במסגרת זו ובהתאם לרישיון החברה, החברה אחראית על הכנת תכניות לפיתוח מקטע הייצור ומערכת המסירה והגשתן לשר האנרגיה ולרשות החשמל. התוכניות תכלולנה המלצה על כושר הייצור והאגירה הנדרשים לשם עמידה בקריטריונים, התמהיל, המיקום והעיתוי המיטביים לשילוב אמצעי ייצור ואגירה, הקמה ושדרוג של מעגלי מתח על-עליון ועליון, תחנות מיתוג ותחנות משנה וכן לוחות זמנים לביצוע התכניות.

ניהול משק החשמל במצבי משבר וחירום

החברה פועלת כרשות הייעודית לכח לעניין תכנון המשק לשעת חירום והפעלתו. תחום הפעילות כולל את האחריות על היערכות ומוכנות משק החשמל בשגרה לכלל מצבי החירום וניהולו בחירום, על מנת להבטיח רציפות אנרגטית ואספקת חשמל אמינה וזמינה לכלל צרכני משק החשמל במדינה וקיום רציפות תפקודית של המשק החיוני של מדינת ישראל על כל מרכיביו. החברה אחראית, בין היתר, על מתן הנחיות לבעלי רישיונות אחרים במשק החשמל להיערכות לחרום, הכנת תכניות מענה לתרחישי ייחוס שונים, גיבוש וקביעת תפיסת הפעלה ושליטה למצבי חירום, תכנון וביצוע תרגילים ואימוניים שנתיים, הקמה ואיוש של חדרי מצב לשעת חירום, וכן קיום בקרה שוטפת ותהליכי ביקורת על יישום תכנית לתכניות המענה שהוכנו למשק החשמל אל מול תרחישי הייחוס ורמות השירות שנקבעו על ידי שר האנרגיה.

לעיון ברישיון החברה: <https://www.noga-iso.co.il/regulation>

בחברה מועסקים 397 עובדים בתחומי תכנון והנדסה, הקמה, תפעול, מערכות מידע, כספים ומשפט, מהם 351 עובדים ישירים.

החברה ברמת סיווג 9.

4. פרטי התקשרות עם החברה

כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה כתובת למשלוח דואר: ת.ד. 15017 מת"ס חיפה, מיקוד 3508409 טלפון: 077-6141241 / 074-77-20081 פקס: 077-4371007 דוא"ל: public_relations@noga-iso.co.il אתר אינטרנט: www.noga-iso.co.il דף חופש המידע וטופס פנייה באתר החברה: https://www.noga-iso.co.il/freedomofinformation דף פניות הציבור באתר החברה: https://www.noga-iso.co.il/publicinquiries	כללי
מר משה כהן תפקיד: דובר. כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה. דואר אלקטרוני: Hofesh.meida@noga-iso.co.il	הממונה על יישום חוק חופש המידע

5. עיקר פעילות החברה בשנת 2022

- שנת 2022 הייתה שנה בסימן ייצוב ומיצוב החברה במשק החשמל. ביחס למימוש חזון החברה, ניתן דגש לגיבוש החברה לחברה אחת יוזמת עם תרבות ארגונית חדשה ואחידה, קידום החברה להיותה ארגון מוכון מידע, ובמיצוב הולם של החברה ביחס ליעדי הרפורמה.
- שנת 2022 הייתה שנת הפעילות הראשונה של החברה כחברה עצמאית, המממשת את מכלול תפקידיה המוגדרים ברישיון תוך יישום מודלים ואסדרות חדשות הנגזרים מההשתנות המבנית במשק האנרגיה. בשנת 2022 החברה עסקה בנושאים הבאים:
- הפעלה, השגחה מרחוק על מערכי הייצור וההולכה, באופן המבטיח את שרידות המערכת ותוך התחשבות בשיקולי הגנת סביבה ומזעור עלויות.
 - עדכון עקרונות המשטר התפעולי בהתאם לשינויים במשק, פיתוח כלים אנליטיים לניתוח והערכת מצבי סיכון, חיזוי סיכונים שרידות, פיתוח כלים ומתודולוגיות לניהול הרזרבה ואמצעים נוספים לשיפור שרידות וגמישות המערכת ושדרוג תשתיות במתקני הפיקוח.
 - בחינת רכישת דלקי חירום ומימוןם והתארגנות ל-SOX.
 - ניהול התשלומים במשק החשמל בהתאם להחלטות רשות החשמל.
 - קליטת יצרנים חדשים במשק, ותחילת פעילות של Market Monitoring, עדכון תחזית לטווח ארוך עד לשנת 2050 ושילוב הרכב החשמלי בתחזית, ביצוע מחקרים סטטיסטיים ובניית מודלים המשפיעים על הביקוש לחשמל, ביצוע סקר סיכונים.
 - תכנית פיתוח עד 2030 - במהלך שנת 2022 בוצעו השלמות תכנון, בוצעו תיאומים עם חברת החשמל ועם רשות החשמל. בספטמבר הוצגה לציבור להתייחסויות וכן הוצגה למשרד האנרגיה ורשות החשמל.
 - גיבוש תכנית פיתוח אינטגרטיבית עד 2050.
 - פיתוח מודלים ואלגוריתמים המתאימים למשק עם אנרגיות מתחדשות והטמעתם.
 - גיבוש תקנון הרשת ופרסום דרישות טכניות.
 - התנתקות סופית ממערכות המידע של חח"י, הנעת תהליך של גיבוש אסטרטגיית דאטה, הכנת תוכנית רב שנתית ליישום עקרונות אבטחת המידע בחברה, המשך הקמה וקידום תשתיות טכנולוגיות ליציבות ואבטחה מוגברים, שיפורים במערכות מידע, ניהול טרנספורמציה דיגיטלית.
 - מיפוי הסיכונים והתאמת תכניות המענה בהתאם לתרחיש איום מלחמתי חדש לשנים 2022-2025, שיפור מוכנות להתמודדות עם רעידת אדמה וצונאמי, שימור המוכנות, הכשירות והיערכות להתמודדות עם איום המלחמה ומשברים אנרגטיים, הקמת פורטל חירום מערכי וניהול הידע, הסדרת יחסי גומלין עם השותפים במשק, השלמת היכולת לבניית תמונת מצב וגיבוש הערכת מצב.
 - בשנת 2022 נערך בחברה לראשונה סקר סיכונים המהווה בסיס לתהליך ניהול הסיכונים התאגידי.
 - בניית תשתית מקצועית לניהול הבטיחות בחברה, בניית מערך בטחון ובטחון מידע.
 - החברה פרסמה את הדוחות התקופתיים והכספיים של החברה ואת כל הפרסומים והדיווחים כנדרש.
 - החברה השלימה את המבנה הארגוני שלה וממשיכה בקליטת כח אדם של עשרות עובדים, הן דרך מיקור חוץ והן לתוך יחידות החברה. בנוסף, החברה עברה שינויים בהנהלה, כאשר בתחילת השנה נוהלה החברה על ידי מר שיקי פישר, שביצע תפקיד זה בנוסף על תפקיד של סמנכ"ל תפעול ובסוף חודש ספטמבר 2022 נכנס לתפקידו מנכ"ל החברה, מר שאול גולדשטיין.

6. עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2023

שנת 2023 הינה שנת פעילות מלאה של החברה והשנה השנייה כרשות הכת, במסגרתה מקודמים היעדים העיקריים של החברה לשנת 2023 כדלקמן:

- איוש תקנים על פי המבנה הארגוני והכשרת כוח אדם.
- המשך קידום והקמת מערכות מיחשוב, כולל מיצוב ובניית ממשקים עם שחקנים בשוק.
- עדכון נוהל תפעול המותאם לשינויים במשק החשמל; למידה ופיתוח כלים לשיפור השרידות והתמודדות עם אתגרי המשק; תחזוקה ושדרוג מערכות תקשורת השליטה ומידע; השלמת הקשחות ובניין כח לדרישות אבטחת מידע וסייבר.
- שיפור ודיוק התחזית לטווח קצר לשנים 2023 עד 2025 בהתאם לשינויים במשק; בחינת מודלים קיימים של חיזוי לסך הצריכה המשקית ותחזית שיא ביקוש טווח ארוך ובינוני; פיתוח מודלים לחיזוי צריכה על פי אזורים וסקטורים; פיתוח מודל אמידת ייצור של יצרנים בחלוקה כתמיכה לתהליכי ההתחשבות; בניית טבלה אחודה לכלל המונים במדינת ישראל.
- גיבוש והובלת תכנון אסטרטגי ומערכתי של תשתיות הייצור, ההולכה וההשנאה; תכנון ופיתוח של מערכת הייצור ההולכה וההשנאה; בחינה מערכתית של השפעה הדדית בין מערכת הגז ומערכת החשמל על כלל ההיבטים; הסדרה סטטוטורית של פרויקטי הולכה והשנאה שבתכנית הפיתוח ובקרה על הליך מימוש הפרויקטים שהועברו לחח"י בהתאם ליעדי תכנית הפיתוח המאושרת; בחינת הטכנולוגיות שתדרשנה להספקת חשמל תכנון איכותי, אמין וזול יותר, בהרמוניה עם הסביבה, תוך שילוב מושכל של מומחי החטיבה מכל התחומים; מו"פ בתחום משק החשמל.
- אחריות על אופרציית סחר; יישום כללי השוק החדשים על כלל היצרנים; קידום תחרות באספקה; שירותים נלווים.
- הקמת אגף ניהול סיכונים והטמעת בניית תהליך ניהול סיכונים תאגידי; בניית תכנית עבודה אינטגרטיבית; בניית תמונת מצב של כלל משימות ניהול הסיכונים בתכנית העבודה; בחינת ניהול הסיכונים בהחלפה/שידרוג של מערכות קריטיות באגף תפעול; בחינת סיכונים התחשבות; בחינת ניהול סיכונים סייבר; בניית אמוץ ושת"פ עם היחידות השונות.
- המשך הקמת תשתיות מחשוב תוך שיפורי מנגנוני ההגנה ותפעול שוטף; הובלת שיפורים טכנולוגיים; הרחבת יכולות ניהול נכסי הארגון; נכסים דיגיטליים (אתר החברה, טפסים דיגיטליים, אתר ניהול הידע); אבטחת מידע והגנת הסייבר; ניהול מידע והפקת תובנות; הרחבת הגנת המידע וניהול תרחישי הייחוס.
- העמקה והתבססות מקצועית בתחום החירום; היערכות ומוכנות לחירום; בניין הכח והשלמות אופרטיביות; שיפור המוכנות להתמודדות עם רעידת אדמה כיעד לאומי לשנת 2023; שיפור המוכנות ורציפות התפקוד לשליטה במשק החשמל; העמקת הבקרה והביקורת על מפעלים חיוניים של רשות הכת.
- ניהול המסלקה (קיצור לוחות זמנים בשנת 2023); בניית תמהיל מקורות המתאים לרמת הסיכונים; שיפור תנאי רכש; פעילות שוטפת מול ספקים; יישום תהליך SOX.

7. נתונים כספיים

תקציב שנת 2023	ביצוע שנת 2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
17,610,997	16,980,046	הכנסות
18,386,957	17,202,534	עלות הפעלה
-775,960	-222,488	רווח (הפסד) גולמי
173,981	76,584	הוצאות הנהלה וכלליות
-949,940	-299,072	רווח מפעילות
-9,959	3,364	הוצאות מימון, נטו
-	-	הכנסות אחרות
-959,899	-295,708	רווח (הפסד) – לפני מיסים על ההכנסה
6,781	5,773	מיסים על ההכנסה
-966,680	-301,481	רווח (הפסד) - לאחר מיסים על ההכנסה
989,383	318,191	תנועה ביתרות חשבונות פיקוח נדחים, נטו
22,703	16,710	רווח נקי לשנה
	30,871	רווח (הפסד) כולל אחר
	47,581	רווח כולל לשנה

ניתן לעיין בדו"חות הכספיים של החברה [באתר רשות החברות הממשלתיות](#).

8. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת

החברה עדכנה את המידע לציבור המפורסם באתר האינטרנט שלה, וכן החלה לעדכן מידע ברשתות החברתיות.

מס'	שם חוברת
1	קול קורא להגשת הצעות מחקר לשנת 2023 בנושא אנרגיה ומערכת החשמל.
2	הודעה על דחיית מועד הגשת הצעות לקול קורא להתייחסות הציבור בנושא תכנון משק החשמל בישראל.
3	סיכום ייצור וצריכת החשמל בשנת 2020
4	תקנון רשת 03.23

פרסום טיוטא להערות 02.22	5
קריטריון האמינות לתכנון מערכת ייצור החשמל 14.6.2021	6
02.09.2021 דוח מכסות	7
22.09.2021 דוח מכסות	8
Expost אופן חישוב עלויות	9
SMP אופן חישוב מחיר שולי חצי שעתי	10
01.09.2022 דוח מכסות	11
02.10.2022 דוח מכסות	12
02.11.2022 דוח מכסות	13
03.01.22 דוח מכסות	14
03.05.22 דוח מכסות	15
10.07.2022 דוח מכסות	16
11.8.2022 דוח מכסות	17
14.02.22 דוח מכסות	18
20.04.22 דוח מכסות	19
20.10.2022 דוח מכסות	20
23.11.2022 דוח מכסות	21
29.05.22 דוח מכסות	22
הגשת מועמדות למכרז טופס פרטים אישיים	23
הפצה החלת מודל השוק 030822	24
יישום החלטת רשות 61702 מועדי שליחת ותשלום חשבוניות 02.01.2023	25
יישום תחרות באספקה	26
מצגת פיילוט במקטע אספקה מכנס שהתקיים ב 03.08.2022	27
עדכון מועדי שליחת החשבוניות וביצוע התשלום בגין חודש מרץ 2023	28
עדכון מועדי שליחת חשבון ותשלום בגין חודש 09.2022	29
עדכון מועדי שליחת חשבון ותשלום בגין חודש אוגוסט 2022	30
Grid Planning RES COVA	31
System Grid Planning Approaches In Age Of Renewables And (002) Storage Grow 070621@1400 IET Agenda And Registration	32
Israel CIGRE WG C1 35&C1 44 Webinar Gsanchis 210607	33
CIGRE Methodology For Grid Planning Studies French Experience Vfinal Aperin	34
CIGRE IL Webinar MEDTSO Experience In Planning 210607 Studies Ebue	35

9. המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן

פועלת הרשות ושיש להן נגיעה או חשיבות לציבור

מידע רב על פעילותה ונהליה של החברה ניתן למצוא בפרסומיה [באתר החברה](#).

10. מאגרי המידע הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות לשמן הוקמו

שם מאגר	מס' מאגר	מטרת המאגר
1 משאבי אנוש	700067889	מיון והשמת עובדים ניהול משאבי אנוש ושכר

11. קרנות והמלגות שבמימון הרשות, הקריטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון

מהקרנות או המלגות

החברה מקדמת פעילות מחקר ופיתוח באמצעות מימון מחקרים בתחומי ניהול, תכנון ופיתוח מערכת החשמל בישראל. לצורך כך, בשנת 2022 החברה פרסמה קול קורא להגשת הצעות מחקר בתחומים הבאים: תכנון וניהול מערכת החשמל, טכנולוגיות ייצור והולכה, סביבה וקיימות, מערכות מידע; נושאי מחקר אחרים הקשורים לתחומי האחריות של החברה עפ"י רישיונה.

הקריטריונים לקבלת המימון כאמור פורטו במסמך הקול הקורא, כאשר אמות המידה לבחינת המחקרים לקבלת המימון היו כדלקמן: מידת החדשנות הטכנולוגית/מדעית; מידת ההתאמה ליעדי חנ"מ; סיכויי ביצוע המחקר ויישום תוצאותיו; איכות הצעת המחקר; התועלות למשק; עלות המחקר; הערכת המציע.

הגשת בקשה להצעת מחקר נעשתה באופן הבא: החברה מפרסמת באתר האינטרנט את המועד להגשת בקשות להצעת מחקר ולאחר מכן, הבקשה מוגשת בהתאם להוראות המפורטות בקול הקורא, באמצעות דואר אלקטרוני ResDev@sysmc.co.il.

יצוין כי בחודש ספטמבר 2022 החברה פרסמה קול קורא להגשת הצעות מחקר לשנת 2023 בתחומים הבאים: תכנון, פיתוח וניהול מערכת החשמל, ניהול הסחר בחשמל, היערכות משק החשמל למצבי חירום, גיבוש תחזית ביקוש של משק החשמל בישראל, טכנולוגיות ייצור והולכה, מערכות מידע, סביבה וקיימות.

הקריטריונים לקבלת המימון פורטו במסמך הקול הקורא, כאשר אמות המידה לבחינת המחקרים לקבלת המימון היו זהים לאמות המידע שפורטו לעיל. הגשת ההצעות נעשתה באמצעות דואר אלקטרוני RnD@sysmc.co.il.

ניתן לעיין בפרסומי החברה לקול קורא להגשת הצעות מחקר, באתר החברה: www.noga-iso.co.il קול-קורא-www.noga-iso.co.il.

12. תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת

החברה לא העניקה תמיכה למוסדות ציבור בשנת 2022.

13. הרגולציה החלה על פעילות החברה

החברה כפופה לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, התקנות מכוחו וההוראות והחוזרים שניתנים על פיו וע"י רשות החברות הממשלתיות.

בנוסף, החברה פועלת בהתאם לחוק משק החשמל והתקנות מכוחו, מכוחם ניתן לה רישיון לניהול המערכת, מדיניות הממשלה והחלטותיה (לרבות החלטות משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה ומשרד האוצר), החלטות רשות החשמל (לרבות בקשר לתעריף החשמל הנקבע על-ידי רשות החשמל ונגבה מלקוחות החברה), הוראות חוק החברות, התשנ"ט-1999, והתקנות מכוחו (בין היתר לעניין אופן התנהלות החברה כחברה ציבורית), הוראות חוק משק הגז הטבעי, התשס"ב-2002, והחלטות רשות הגז הטבעי, הוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988, הוראות חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, ורגולציה הנוגעת לרישוי עסקים, תכנון ובניה ואיכות הסביבה. החברה פועלת בהתאם לחוק משק החשמל, התשנ"ו-1996, תקנות משק החשמל, החלטות ואמות מידה של רשות החשמל, הנחיות משרד האנרגיה, הגבלות המשרד להגנת הסביבה והחלטות רשות הגז לגבי חלוקת הגז במצבים של מחסור במשק בגז.

כמו כן, החברה מהווה ספק שירות חיוני במשק החשמל וחלים עליה, בנוסף לאמור לעיל, ההוראות החלות על בעל רישיון ספק חיוני לפי כל דין.

14. דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2022

מידע אודות בקשות

מספר	אחוזים	
10	100%	1. הרשות מסרה את כל המידע המבוקש
-	-	2. הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
-	-	3. הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע
-	-	4. הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
-	-	5. הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הנוגעים לפונה
-	-	6. הטיפול בבקשה טרם הסתיים
-	100%	סה"כ

מידע אודות אגרות שנגבו

0	0	סכום האגרות שניגבו במסגרת בקשות חוק חופש המידע
---	---	--

מידע אודות בקשות שנדחו

מספר הדחיות בשל עילה זו	העילה
-	9(א)(3) – פגיעה בפרטיות
-	9(ב)(1) – שיבוש תפקוד החברה
-	8(5) – המידע נוצר בידי חברה אחרת
-	8(2) – נוצר לפני 7 שנים
-	8(3) – לא ניתן לאתר את המידע או שאינו מצוי בידי החברה

סה"כ	0
------	---

מידע אודות זמני טיפול בבקשות שנענו

זמן הטיפול	מספר	אחוזים
עד 15 יום	8	80%
בין 16 ל-30 יום	1	10%
בין 31 ל-60 יום	-	-
בין 61 ל-120 יום	1	10%
מעל 120 יום	-	-
סה"כ	10	100%