



דין וחשבון לשנת 2024
לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ

יולי 2025

דבר הממונה על חופש המידע

חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998 (להלן: "**החוק**"), מחייב את הרשויות הציבוריות להציג מידע לציבור על מנת לשמור על ערכי הדמוקרטיה, ולאפשר לאזרחים לקיים שיח פעיל וביקורת בשיח הציבורי, ועל ידי כך לשפר את פעולת הממשל.

חברת נגה - ניהול מערכת החשמל בע"מ (להלן: "**החברה**"), היא חברה ממשלתית, עצמאית, בלתי תלויה ומקצועית, האחראית על ניהול ותכנון פיתוח מערכת החשמל, הפועלת להבטחת אספקת חשמל סדירה, באמינות ובאיכות הנדרשים, לכלל הצרכנים במשק החשמל, תוך שמירה על רציפות תפקודית בשגרה ובחירום, ומנהלת את הסחר בחשמל בתנאים תחרותיים ושוויוניים.

החברה פועלת מכח רישיון ניהול המערכת שניתן לה, בהתאם לחוק משק החשמל, התשנ"ו-1996, על ידי רשות החשמל באישור שר האנרגיה והתשתיות (להלן: "**הרישיון**") ופועלת לתועלת המשק ולרווחת הציבור.

החברה הינה גוף בר סמכא בעל ראייה אינטגרטיבית הפועל בשקיפות, יושרה, ומחויבות לסביבה. החברה מקדמת את יעדיה תוך שימוש בכלים חדשניים מהמתקדמים בעולם ורואה באנשיה נכס עיקרי, ולכן היא פועלת לטיפול האנשים, מאפשרת להם התקדמות וצמיחה, ודורשת מהם מומחיות.

החברה רואה חשיבות רבה בהנגשת מידע לציבור צרכני החשמל, לעוסקים במשק החשמל, ולגורמים בעלי עניין, וזאת מתוך תפיסה שמידע שוויוני ושקוף אודות משק החשמל הינו אמצעי לשיפור היעילות, מזעור העלויות, וחלק מהשירות אותו מחויבת החברה לספק כמנהל המערכת.

לאור זאת, החברה פועלת להגברת הנגשת המידע הקיים בה לציבור, מתן מענה מלא לפניות המתקבלות מהציבור, והעמדת המידע המבוקש לרשות הציבור באמצעות פרסום מידע איכותי וזמין באתר החברה, והכל תוך שמירה על האיזונים המתבקשים עקב היותה של רשת החשמל כתשתית קריטית וחיונית של מדינת ישראל, ובראיית צרכי הביטחון של משק האנרגיה, בפרט, ושל המשק, בכלל.

החברה פועלת ליישום מלא של חוק חופש המידע ותקנותיו, ובתוך כך הריני מתכבדת לפרסם בזאת דין וחשבון שנתי על פעילותה של חברה לשנת 2024 (להלן: "**הדו"ח**").

הדו"ח נערך בהתאם לחוק חופש המידע, תקנות חופש המידע ונוהלי חופש המידע, וכולל מידע אודות פעילות החברה בשנת 2024, תחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה.

כולי תקווה כי הדו"ח ופרסומי החברה באתר האינטרנט יעניקו את מלוא המידע בנוגע לפעילותיה.

להגשת בקשת חופש מידע ולשאלות, יש להיכנס לאתר היחידה לחופש המידע במשרד המשפטים ולמלא את הטופס הדיגיטלי בהתאם להנחיות בקישור זה.

מידע נוסף על החוק ניתן למצוא באתר היחידה לחופש המידע.

בברכה,

עו"ד אתי וסרמן

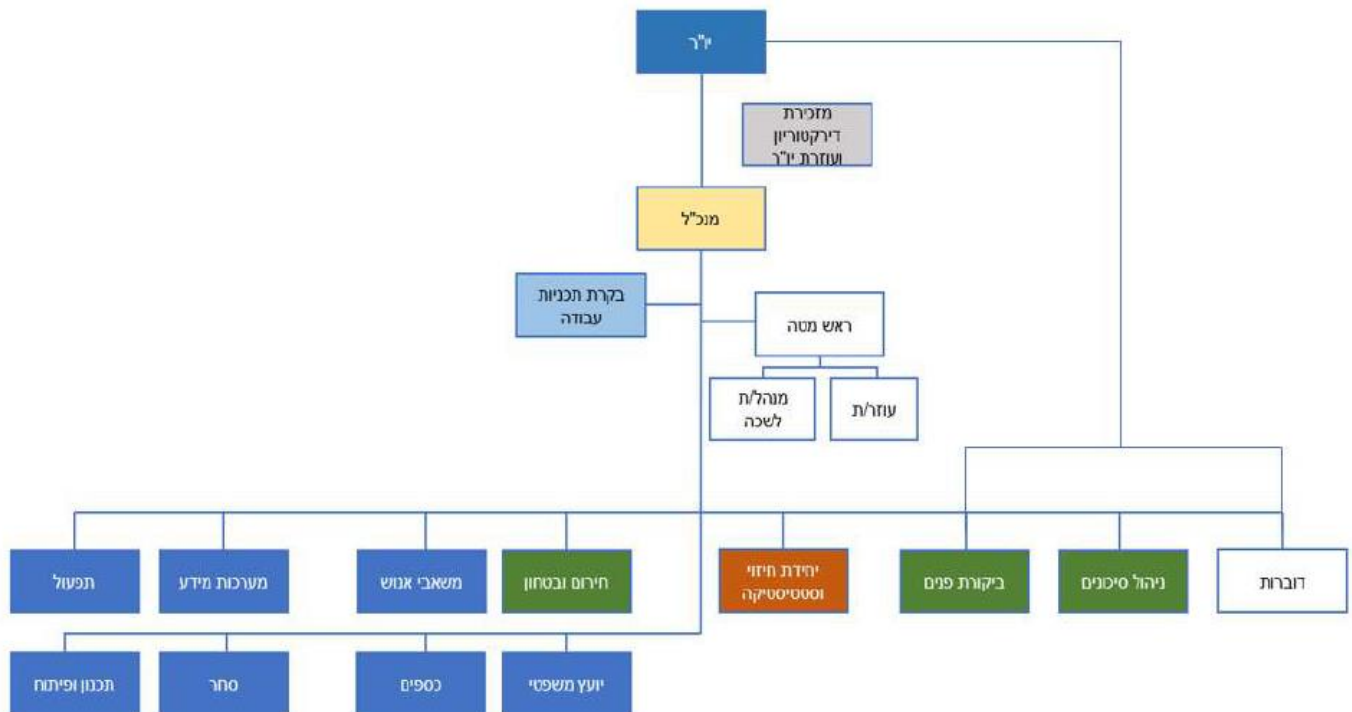
הממונה על יישום חוק חופש המידע

תוכן עניינים

2	תוכן עניינים
3	מבנה החברה
4	בעלי תפקידים בכירים
5	אודות החברה ותחומי אחריותה
7	פרטי התקשרות עם החברה
8	עיקר פעילות החברה בשנת 2024
10	עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2025
11	נתונים כספיים
12	רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת
	המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות ושיש להן
13	נגיעה או חשיבות לציבור
13	מאגרי המידע הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות שלשמן הוקמו
13	קרנות ומלגות שבמימון החברה, הקרטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון
14	תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת
14	הרגולציה החלה על פעילות החברה
15	דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2024



מבנה החברה





בעלי תפקידים בכירים

דירקטוריון החברה (נכון ליום 01.07.2025)

יו"ר הדירקטוריון – האלוף (במיל') סמי תורג'מן
מר מימון שמילה
מר ראפת דיבסי
גב' נעמי ביליץ בן-עמי
מר עידן מועלם
מר יאיר אריאלי
גב' נעמי שגיב

הנהלת החברה ונושאי משרה (נכון ליום 01.07.2025)

מנכ"ל בפועל וסמנכ"ל תפעול – מר שמעון (שיקי) פישר
סמנכ"ל תכנון ופיתוח – ד"ר עוזי זרחיה
סמנכ"ל סחר – מר איגור אהרונוביץ
מ"מ סמנכ"ל טכנולוגיות ומערכות מידע – מר עודד נפתלי
סמנכ"ל משאבי אנוש – מר שלמה קוגן
יועץ משפטי ומזכיר החברה – עו"ד נעם ברימן
סמנכ"לית כספים – רו"ח אילנה רוזנברג
מנהל אגף חירום, בטחון ובטחון מידע – תא"ל (במיל') זאב (ווה) צוק-רם
מבקרת פנים – רו"ח ענת קלמן
מנהל סיכונים – מר יאיר רוזי
מנהל יחידת חיזוי וסטטיסטיקה – מר משה קלנר
מנהלת תכניות עבודה ובקרה – גב' איריס רז
דובר – מר משה (צ'יקו) כהן

אודות החברה ותחומי אחריותה

החברה הינה חברה ממשלתית אשר התאגדה בישראל בשנת 2008 בהתאם להחלטת הממשלה מס' 3704 מיום 30.06.2008.

ביום 03.06.2018, התקבלה החלטת ממשלה מס' 3859 בנושא הרפורמה במשק החשמל ושינוי מבני בחברת החשמל וביום 19.07.2018, אושר בכנסת חוק משק החשמל (תיקון מס' 16 והוראת שעה), התשע"ח-2018 הכולל בין היתר, התייחסות לרישיון לניהול המערכת.

חובות, סמכויות, ותפקידי החברה מעוגנים ברישיון לניהול מערכת החשמל (להלן: "הרישיון"), שניתן לה מכח חוק משק החשמל, התשנ"ו-1996 (להלן: "החוק"). הרישיון אושר על ידי מליאת הרשות ביום 17.6.2020 (החלטה מספר 58207) ועל ידי שר האנרגיה ביום 24.6.2020 ועודכן בתאריך 24.01.2024.

מכח החוק והרישיון, החברה הינה ספק שירות חיוני, שייעודיה העיקריים הינם הבטחת אספקת חשמל אמינה וסדירה בשגרה ובחרום; הובלת תכנון פיתוח משק החשמל, בראיה מערכתית צופה פני עתיד ותוך עידוד חדשנות ושימוש בטכנולוגיות מתקדמות; יצירת סחר תחרותי בחשמל בתנאים שוויוניים ומיטביים; ניהול משטר התשלומים בהקשר של סחר בחשמל. כל זאת, בהתאם למדיניות שר האנרגיה, לתועלת המשק הלאומי ולרווחת הציבור.

ביום 25.11.2020 התקבלה החלטת רשות החשמל מס' 59203, על מתווה הפעלה חלקי, לפיו בשלב ראשון החברה תיקח על עצמה את האחריות לפעולות שמבוצעות על ידי יחידת תכנון ופיתוח טכנולוגיות (להלן: "תפ"ט") ויחידת סטטיסטיקה ושווקים בחח"י, ובשלב שני, במועד מאוחר יותר, תקבל את האחריות על יחידת ניהול המערכת. בהתאם, ביום 01.12.2020 עברה פעילות אגף תפ"ט והיחידה לסטטיסטיקה ושווקים בחח"י אל החברה. במועד זה, 120 עובדי תפ"ט ועובדים נוספים עברו אל החברה, כחלק בלתי נפרד ממכירת כלל הפעילות, והאחריות על תפקידי תכנון פיתוח מערכת החשמל עברו לחברת ניהול המערכת.

ביום 27.10.2021, אישרה רשות החשמל בהחלטה מס' 61701 כי החברה תתחיל פעילות מלאה הכוללת קבלת אחריות של החברה על יחידת ניהול המערכת ועל הרשות הייעודית לכוח על פי רישיונה המתוקן וזאת החל מיום 01.11.2021, כפוף לאישור שרת האנרגיה. לאור האמור, ביום 01.11.2021 החלה החברה את פעילותה באופן מלא (פרט לעניין האחריות ביחס למלאי הדלקים המשקיים), ובמסגרת זו עברו 100 עובדים נוספים מחח"י אל החברה.

נכון ליום 31 בדצמבר 2024, מצבת העובדים בחברה עמדה על כ- 464 עובדים, מהם 411 עובדים בהעסקה ישירה, בתחומי תכנון והנדסה, תפעול, מערכות מידע, כספים ומשפט.

על פי החלטת הוועדה לסיווג חברות של רשות החברות הממשלתיות, החל מיום 27.12.2021 החברה מסווגת ברמת סיווג 9.

לעיון ברישיון החברה: <https://www.noga-iso.co.il/regulation>

פעילות החברה כוללת ארבעה תחומי פעילות עיקריים:

תפעול משק החשמל

ניהול של מערכת החשמל במקטעי הייצור וההולכה וביצוע כל הפעולות הנדרשות לשם איזון תמידי בין ההיצע של החשמל והביקוש לו; תפעול והבטחת השרידות של מערך הייצור וההולכה של החשמל; תכנון וניהול השימוש בדלקים במשק החשמל והקצאת דלקים המשמשים את משק החשמל לבעלי רישיונות ייצור; ניהול של העברת אנרגיה מתחנות כוח דרך רשתות החשמל אל תחנות המשנה באמינות ובאיכות הנדרשות; תזמון ביצוע של עבודות תחזוקה ביחידות הייצור ובמערכת ההולכה, לרבות תיאום עבודות במערכת הגז הטבעי והבטחת זמינות, ניהול פעילותם של מתקני חשמל המשמשים לאגירה, היערכות מערכת החשמל בשגרה למצבי חירום, ניהול מצבי חירום במשק החשמל.

ניהול הסחר בחשמל

ניהול הסחר בחשמל בתנאים תחרותיים, שוויוניים ומיטביים; רכישת אנרגיה, יכולת זמינה ושרותי תשתית, לצורך מכירתם, בכפוף לכללי העסקאות, לאמות המידה ולתעריפים; ניהול העמסת מתקני ייצור ואגירה במערכת המסירה מהיבט מסחרי; מתן הנחיות לבעלי רישיונות חלוקה בדבר העמסה של מתקני ייצור ואגירה ברשת החלוקה מהיבט מסחרי; חתימה על הסכמי רכישה ומכירה בהתאם לכללים; הקמה וניהול מערכות מידע לצורך סחר בחשמל, בהתאם לכללים; חישוב ופרסום מחירים ונתונים הנדרשים לצורך הסחר בחשמל; ביצוע תיאום טכני למתקני ייצור המתחברים למערכת ההולכה וביצוע בדיקות קבלה למתקנים אלה לאחר חיבורם לרשת ההולכה וטרם הפעלתם המסחרית; ביצוע התחשבות עם יצרנים ומספקים במשק החשמל; ניהול התחרות באספקה מול מספקים פרטיים; הכנת תזרים מזומנים של החברה לפעילות הסחר.

תכנון פיתוח מערכות הייצור והמסירה

תכנון ופיתוח של מערכות הייצור והמסירה כולל תכנון הפיתוח במקטע הייצור; תכנון הפיתוח למערכת המסירה; תכנון הנדסי וסטטוטורי; קביעת תקנון רשת ודרישות מערכתיות. החברה אחראית על הכנת תכניות לפיתוח מקטע הייצור ומערכת המסירה והגשתן לשר האנרגיה ורשות החשמל. התוכניות תכלולנה המלצה על כושר הייצור והאגירה הנדרשים לשם עמידה בקריטריונים, התמהיל, המיקום והעיתוי המיטביים לשילוב אמצעי ייצור ואגירה, הקמה ושדרוג של מעגלי מתח על-עליון ועליון, תחנות מיתוג ותחנות משנה וכן לוחות זמנים לביצוע התכניות.

ניהול משק החשמל במצבי משבר וחירום

בהתאם לרישיון שניתן לחברה, החברה פועלת כרשות הייעודית לכח במצבי משבר ובשעת חירום לעניין תכנון המשק לחירום והפעלתו. במסגרת זו, החברה אחראית על היערכות ומוכנות משק החשמל בזמני רגיעה לכלל מצבי החירום וניהולו בחירום, להנחות ולנהל בהתאם. בהתאם לכך החברה מבצעת הערכות מצב ופעולות שונות על מנת לאפשר רציפות תפקודית והמשכיות עסקית, וזאת בין היתר, על מנת לשמור על שרידות ואמינות מערכת החשמל ואספקת חשמל אמינה וזמינה לכלל צרכני משק החשמל. במסגרת תפקידה כאמור, החל מיום 7 באוקטובר 2023, פועלת החברה במתכונת ייעודית למלחמה.

פרטי התקשרות עם החברה

פניות הציבור

כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה
כתובת למשלוח דואר: ת.ד. 15017 מת"ם חיפה, מיקוד 3508409
דוא"ל: public.relations@noga-iso.co.il
אתר אינטרנט: www.noga-iso.co.il
דף פניות הציבור באתר החברה: <https://www.noga-iso.co.il/publicinquiries>

הממונה על יישום חוק חופש המידע

עו"ד אתי וסרמן

כתובת: מרכז קסטרא, רח' משה פלימן 8, חיפה
דואר אלקטרוני: Hofesh.meida@noga-iso.co.il
דף חופש המידע וטופס פנייה באתר החברה: <https://www.noga-iso.co.il/freedomofinformation>

עיקר פעילות החברה בשנת 2024

בשנת 2024 החברה פעלה למימוש היעוד של החברה ובפרט שמירה על בטחון אנרגטי ושרידות מערכת החשמל, המאתגר במיוחד לאור מהלכי השתנות משמעותיים המתקיימים במשק האנרגיה.

בשנת 2024, החברה עסקה, בין היתר, בנושאים הבאים:

- א. **היערכות ומוכנות לחירום ותפקוד כרשות הייעודית לכוח וניהול מצבי חירום במשק החשמל עקב מלחמת "חרבות ברזל"** - עם פרוץ המלחמה עברה החברה להתנהלות כרשות כוח. החברה ביצעה פעולות בהתאם ליעדים של שמירה על שרידות המערכת ורציפות תפקודית והמשכיות עסקית, הגברת מוכנות לפגיעה מאיומים ביטחוניים ואיומי סייבר.
- ב. **תפעול מערכת החשמל** - התאמת עקרונות ההפעלה של המשק לאתגרים הנוכחיים והעתידיים; פיתוח מודלים וכלים אנליטיים; שיפור מערכות השליטה והבקרה; פיתוח, הכשרה ושמירת כשירות של כוח אדם ותהליכים תפעוליים.
- ג. **רציפות תפקודית ומוכנות לחירום** - שיפור רציפות התפקוד לחירום של מערכת הייצור והמסירה; שיפור שרידות אתרי הפיקוח; תיקוף והשלמה של תוכניות אופרטיביות, תרחישי ייחוס ורמות שרות; שיפור מוכנות מחזיקי הרישיון במערכת הייצור וההולכה; שיפור וחיזוק המוכנות ויכולות השליטה בחרום של משק החשמל; שרידות ורציפות תפקודית טכנולוגית.
- ד. **תחזיות לביקוש לחשמל** - שיפור ודיוק התחזית לטווח קצר; בחינת ופיתוח מודלים לחיזוי הצריכה המשקית; פיתוח מודלים לחיזוי צריכה על פי אזורים וסקטורים; פיתוח מודל אמידת ייצור של יצרנים בחלוקה כתמיכה לתהליכי ההתחשבות; בניית טבלה אחודה לכלל המונים בישראל.
- ה. **תכנון פיתוח מערכת החשמל** - קידום תכנון פיתוח אינטגרטיבי של מערכת החשמל בראייה לטווח ארוך וטווח בינוני; קידום פיתוח תכנון מערכת המסירה ל-10 השנים הקרובות; קידום שילוב לקוחות ויצרנים פרטיים במערכת החשמל; שיפור ושימור אמינות ציוד בעל השפעה מערכתית במערכת המסירה; קידום סטטוטורי של מערכת המסירה; הבטחת עמידה של מתקני מערכות הייצור והמסירה בדרישות הרגולציה.
- ו. **ניהול הסחר בחשמל** - קידום מעבר להסדרת שוק; קידום ופיתוח שיטה וכלים לביצוע MARKET MONITORING; קידום מנהל המערכת בנושא רגולציה מסחרית; התאמת שיטת חישוב מחיר השוק למודל השוק המקומי; הקמת שירותים נלווים; קידום קליטת יצרני חשמל פרטיים; אוטומציה של תהליך ההתחשבות; קידום תחרות באספקה.
- ז. **ייצוב וקידום האיתנות הפיננסית** - בניית תמהיל מקורות המתאים לרמת הסיכונים; התאמה וייצוב מבנה ההון; ניהול תקציב אפקטיבי למימוש מטרות החברה ועמידה בתוכניות העבודה; הטמעת הליך SOX באופן מלא בתהליכי העבודה; היערכות לגיוס הון.
- ח. **עיצוב תרבות ארגונית והון אנושי** - המשך איוש תקנים; ביצוע הכשרות והשתלמויות; פיתוח ושימור ההון האנושי; קידום והטמעת תרבות ארגונית של בקורת פנימית ובקרה ככלי לשיפור ארגוני; יצירת וניהול תוכן בפלטפורמות לניהול נכסים דיגיטליים; מיתוג ומיצוב החברה.
- ט. **מחקר ופיתוח** - קידום פעילות מחקר ופיתוח בתחומי ניהול, תכנון ופיתוח מערכת החשמל בישראל.
- י. **שיפור שיטות, תהליכי עבודה חוצי חברה** - קידום שימוש בנכסי המידע; קפיצה טכנולוגית תקשובית; שיפור תהליכי מכרזים, רכש והתקשרויות; ביצוע ביקורות פנים; ריכוז ועמידה בהוראות הדין והרגולציה.

יא. ניהול סיכונים - הטמעת תהליכי ניהול סיכונים; חיזוק תהליכי ניהול תאגידי ראוי; בניית תכנית עבודה אינטגרטיבית; בחינת ניהול הסיכונים בהחלפה/שידרוג של מערכות קריטיות; בחינת סיכוני התחשבות; בחינת ניהול סיכוני סייבר.

יב. מערכות מידע – גיבוש אסטרטגיית דאטה; המשך הקמת תשתיות מחשוב תוך שיפורי מנגנוני ההגנה ותפעול שוטף; הובלת שיפורים טכנולוגיים; קידום והרחבת הגנת המידע, הפרטיות והסייבר; הרחבת יכולות ניהול נכסי הארגון; ניהול מידע.

החברה פרסמה את הדוחות התקופתיים והכספיים של החברה ואת כל הפרסומים והדיווחים כנדרש.

עיקר פעילות החברה הצפויה לשנת 2025

בשנת 2025, מקודמים היעדים העיקריים של החברה, בין היתר, בתחומים הבאים:

- א. **קידום תכנון פיתוח אינטגרטיבי של מערכת החשמל בראייה לטווח ארוך וטווח בינוני** – השלמת תכנית אב לפיתוח מערכת החשמל עד 2050; תכנון פיתוח אינטגרטיבי של מערכת היצור והמסירה לטווח ארוך; מעקב אחר פיתוח מערכת הגז בטווח בינוני ובטווח ארוך; הגדרת עתודות בשגרה ובאירועים חריגים; קידום פיתוח מערכת המסירה ל-10 השנים הקרובות; קידום שילוב לקוחות ויצרנים פרטיים במערכת החשמל; שיפור ושימור אמינות ציוד בעל השפעה מערכתית; שימוש בכלי AI לטובת מערכת הפיקוח; קידום מו"פ בנושאי משק החשמל.
- ב. **שיפור ניהול מערכת החשמל בשגרה, מצבי קיצון ובחירום** – התאמת המערכת לתמיכה בגידול משמעותי של מערכת החשמל; הטמעת כלים חדשים למערכת השליטה; מוכנות כ"א לקליטת מערכת השליטה והאתגרים במשק בשגרה ובחירום; שיפור שרידות המערכת ע"י בניית כלי חיזוי של הביקוש והייצור; קידום ניטור המערכת; קידום הליכי התקשרות EMS; יצירת תשתית תקשורתית לפעילות מיידית בחירום.
- ג. **שיפור ניהול הסחר בחשמל וקידום תחרות במשק החשמל** – קידום ופיתוח כלים לביצוע MARKET MONITORING; התאמת חישוב מחיר השוק DA ו RT; הקמת שירותים נלווים לטובת שיפור הסחר ומענה לצרכים התפעוליים של המשק; שכלול מנגנון סחר בשוק WHOLESALE תוך שילוב שירותים נלווים באמצעות מערכת MMS; קידום קליטת יצרני חשמל פרטיים; קידום מנהל המערכת בנושא רגולציה מסחרית; שיפור ואוטומציה של תהליך ההתחשבות; המשך פיתוח מודל אומדן הצריכה למונים בסיסיים; בניית ממשקים בין סחר לתפעול.
- ד. **קידום רציפות תפקודית ומוכנות לחירום** – שיפור ושדרוג תשתיות; שיפור רציפות התפקוד לחירום של מערכת הייצור ומערכת המסירה; חיזוק המוכנות ויכולות ההפעלה והשליטה בחירום של משק החשמל; תיקוף והשלמה של תכניות אופרטיביות, תרחישי ייחוס ורמות שרות; שיפור מוכנות מחזיקי הרישיון במערכת הייצור וההולכה; שיפור ההגנה על תשתיות וביטחונם של עובדי החברה; שיפור בטחון המידע והגדרת הסיווגים הביטחוניים; שילוב קריטריוני חירום בתכנון; קידום הגנת המידע, הפרטיות והסייבר; הסדרת מעמד החברה כרשות הכוח בחירום.
- ה. **שיפור שיטות ותהליכי עבודה חוצי חברה** – קידום שימוש בנכסי המידע; בניית כלי חיזוי; פיתוח ושיפור מודלים וכלים לאיתנות פיננסית; הטמעה ושיפור כלים ותהליכים לניהול סיכונים; שיתוף מידע וקידום שימוש בנכסי מידע; שיפור וטיוב תהליכי רכש, מכרזים והתקשרויות; יישום דרישות הגנת הפרטיות; קידום מדיניות החברה בתחומי ESG; הסדרת נוהלי עבודה; פרסום דוחות מידע ומאמרים; הובלת קבוצות מיקוד למחקר; חשיפת נתונים לגופים ציבוריים; קפיצה טכנולוגית למימוש פעילות החברה; עמידה באמות המידה במסגרת מימוש עקרונות המסלקה והנחיות הרגולציה; מתווה לאסטרטגיה תקשורתית מול הציבור ובעלי העניין במשק החשמל.
- ו. **ייצוב וקידום האיתנות הפיננסית** – בניית תמהיל מקורות אשראי המתאים לרמת הסיכונים; התאמת הון עצמי ועדכון הסכמות בנוגע למסמך עקרונות בין משרדי; ניהול תקציב אפקטיבי למימוש מטרות החברה ועמידה בתכניות העבודה; הטמעת הליך SOX באופן מלא בתהליכי העבודה.
- ז. **עיצוב תרבות ארגונית** – השלמת מבנה ארגוני; טיפוח הון אנושי ליצירת סביבת עבודה מודרנית וחדשנית; אסטרטגיית הסברה פנים-חברה; יצירה וניהול של תוכן בפלטפורמות לניהול נכסים דיגיטליים בחברה; מיתוג ומיצוב החברה.

נתונים כספיים

להלן הנתונים הכספיים לגבי פעילות החברה בשנים 2024 ו-2025 באלפי ₪:

תקציב שנת 2025	ביצוע שנת 2024	תקציב שנת 2024	
16,796,933	19,386,866	17,283,063	הכנסות
16,715,839	18,541,950	17,484,863	עלות הפעלה
81,094	844,916	(201,799)	רווח (הפסד) גולמי
217,167	139,249	180,248	הוצאות הנהלה וכלליות
(136,073)	705,667	(382,047)	רווח מפעילות
(7,808)	(5,671)	36,100	הוצאות (הכנסות) מימון, נטו
0	(423)	0	הכנסות אחרות
(128,264)	710,915	(418,147)	רווח (הפסד) – לפני מיסים על ההכנסה
7,978	8,713	7,130	מיסים על ההכנסה
(136,242)	702,202	(425,277)	רווח (הפסד) - לאחר מיסים על ההכנסה
160,087	(672,637)	452,493	תנועה ביתרות חשבונות פיקוח נדחים, נטו
23,845	29,565	27,216	רווח נקי לשנה
0	(6,054)	0	רווח (הפסד) כולל אחר
23,845	23,511	27,216	רווח כולל לשנה

ניתן לעיין בדו"חות הכספיים של החברה [באתר רשות החברות הממשלתיות](#).

רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהחברה פרסמה בשנה החולפת

החברה מעדכנת את המידע לציבור המפורסם באתר האינטרנט שלה וברשתות החברתיות. להלן המידע שפורסם בשנת 2024*:

מס'	שם פרסום
1	קול קורא להגשת הצעות מחקר לשנת 2025 בתחומי מערכת החשמל
2	פעילות מחקר ופיתוח בנגה – בקישור זה
3	פעילות רכש (מכרזים, התקשרויות בפטור ממכרז, כוונת התקשרות עם ספק יחיד, בקשות לקבלת מידע RFI, תנאים כלליים להזמנות רכש) – בקישור זה
4	מסמך מצבי הסיכון בהתאם לחוק אוויר נקי
5	עדכון שיטת חישוב מחיר השוק בשיטת SMP – מכתב נלווה ומצגות
6	פרסום מחיר השוק הסיטונאי MCP
7	סקרי תכנון בפילוח חודשי
8	סקרי חיבור בפילוח חודשי
9	תכניות מתאר
10	פעילות ברקים
11	הפעלת הסכמי דיזל גנרטור והשלוחות מרצון לשנת 2024
12	פרסום מחיר זמן אמת SMP
13	מפת דרכים למנהל עצמאי של מערכת החשמל לקראת 2040 פברואר 2024
14	הנחיות בנושא קליטת מתקני אגירה לפי מודל שוק מהיבט מערכת ההולכת אפריל 2024
15	הסבר לצרכן בנושא הסכם השלה מרצון ודיזל גנרטור אפריל 2024
16	אומדן צריכת החשמל של המונים הבסיסיים יוני 2024
17	מודל השוק יוני 2024
18	מודל השוק - דגשים לקראת היישום יוני 2024
19	תהליך ניווד צרכנים ביתיים עם מונים בסיסיים והתחשבות יוני 2024
20	עדכון לגבי החלטה 69208 של רשות החשמל מיום 30.06.2024
21	עדכון מחיר השוק יום מראש עבור יולי 2024
22	עדכון מועדי שליחת החשבונות וביצוע התשלום בגין חודש ספטמבר 2024
23	סטטוס ניוודים למספקים פרטיים ינואר עד אוקטובר 2024
24	דוח בנושא צמצום התנגשויות עופות בקווי מתח אוקטובר 2024
25	עדכון מחיר השוק יום מראש עבור נובמבר 2024
26	עדכון לתכנית מיזם תשתית חיונית מועדפת נובמבר 2024
27	מצגת תכנון משק החשמל דצמבר 2024

* הרשימה שלעיל כוללת מסמכים שפורסמו באתר האינטרנט של החברה, כפי שהיו זמינים במועד עריכת הרשימה. ייתכן שחלק מהמסמכים לא נכללו או שפורסמו עדכונים. המידע הרשמי והעדכני מצוי באתר האינטרנט של החברה ויש להסתמך עליו בלבד.

המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועלת הרשות ושיש להן נגיעה או חשיבות לציבור

מידע רב על פעילותה ונהליה של החברה ניתן למצוא בפרסומיה [באתר החברה](#). הדוחות הכספיים של החברה מופיעים באתר רשות החברות הממשלתיות.

מאגרי המידע הרשומים אצל רשם מאגרי המידע והמטרות שלשמן הוקמו

מס'	שם מאגר	מס' מאגר	מטרת המאגר
1	מאגר ביטחון	700073537	הקפדה על אבטחת שטח החברה, עזרה במניעה ובגילוי של גניבות ופשעים אחרים, עמידה בד"ן, לרבות החוק להסדרת הבטחון בגופים ציבוריים, התשנ"ח-1998 ומילוי הנחיות גופים ביטחוניים, כגון משטרת ישראל ושירות הבטחון הכללי.
2	מאגר הקלטות	700073541	הקלטת שיחות בין גורמי מקצוע למען פיקוח ובקרה.
3	מאגר זכאים	700073622	זיהוי הצרכנים הזכאים לתעריף חשמל חברתי. הזיהוי נדרש בכדי לתת לצרכן הרלוונטי את ההנחה לה הוא זכאי על פי חוק.
4	משאבי אנוש	700067889	ניהול משאבי אנוש ושכר.

קרנות ומלגות שבמימון החברה, הקריטריונים ואופן הפניה לקבלת מימון

בהתאם לרישיונה, על החברה לבצע ולקדם מחקר ופיתוח בתחום פעילותה. בהתאם, החברה מקדמת פעילות מחקר ופיתוח באמצעות מימון מחקרים בתחומי ניהול, תכנון ופיתוח מערכת החשמל בישראל. בשנת 2024 החברה פרסמה קול קורא להגשת הצעות מחקר לביצוע בשנת 2025 בתחומים הבאים: תכנון ופיתוח מערכת החשמל; ניהול ותפעול מערכת החשמל; סחר בחשמל; היערכות משק החשמל למצבי חירום; גיבוש תחזית הביקוש של משק החשמל בישראל; מערכות מידע; סביבה וקיימות (להלן: "קול קורא").

הקריטריונים לקבלת המימון פורטו במסמך הקול הקורא, כאשר אמות המידה לבחינת המחקרים לקבלת המימון היו כדלקמן: מידת החדשנות הטכנולוגית/מדעית; מידת ההתאמה ליעדי החברה; סיכויי ביצוע המחקר ויישום תוצאותיו; איכות הצעת המחקר; התועלות למשק; עלות המחקר; הערכת המציע.

ניתן לעיין בפרסומי החברה לקול קורא, באתר החברה: www.noga-iso.co.il/קול-קורא.



תמיכה שהעניקה החברה למוסדות ציבור בשנה החולפת

החברה לא העניקה תמיכה למוסדות ציבור בשנת 2024.

הרגולציה החלה על פעילות החברה

החברה כפופה לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, התקנות מכוחו וההוראות והחוזרים שניתנים על פיו וע"י רשות החברות הממשלתיות וכן כפופה לחוק החברות, התשנ"ט-1999. בנוסף, החברה פועלת בהתאם לחוק ולתקנות מכוחו, לרישיון, וכן בהתאם למדיניות הממשלה והחלטותיה (לרבות החלטות משרד האנרגיה, המשרד להגנת הסביבה ומשרד האוצר), החלטות רשות החשמל (לרבות בקשר לאמות המידה ולתעריף החשמל הנקבע על-ידי רשות החשמל ונגבה מלקוחות החברה), הוראות חוק משק הגז הטבעי, התשס"ב-2002, והחלטות רשות הגז הטבעי, הוראות חוק התחרות הכלכלית, התשמ"ח-1988, הוראות חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, ורגולציה הנוגעת לרישוי עסקים, תכנון ובניה ואיכות הסביבה. כמו כן, החברה מהווה ספק שירות חיוני במשק החשמל וחלים עליה, בנוסף לאמור לעיל, ההוראות החלות על בעל רישיון ספק חיוני לפי כל דין.

דיווח הממונה על טיפול בבקשות לקבלת מידע שהוגשו במהלך שנת 2024

מידע אודות בקשות

מספר	אחוזים	
7	64%	1. הרשות מסרה את כל המידע המבוקש
4	36%	2. הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
-	-	3. הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע
-	-	4. הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
-	-	5. הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הנוגעים לפונה
-	-	6. הטיפול בבקשה טרם הסתיים
11	100%	סה"כ

מידע אודות אגרות שנגבו

מספר האגרות שניגבו במסגרת בקשות חוק חופש המידע	2	43 ש"ח
--	---	--------

מידע אודות בקשות שנדחו/נענו חלקית

מס' דחיות בשל עילה זו	העילה
2	8(1) – הקצאת משאבים
1	9(א)(1) – פגיעה בביטחון
1	9(א)(3) – פגיעה בפרטיות
4	סה"כ

מידע אודות זמני טיפול בבקשות שנענו

מספר	אחוזים	זמן הטיפול
3	27%	עד 15 יום
2	18%	בין 16 ל-30 יום
3	27%	בין 31 ל-60 יום
2	18%	בין 61 ל-120 יום
1	10%	מעל 120 יום
11	100%	סה"כ